

TÒA GIÁM MỤC XUÂN LỘC
TRƯỜNG CAO ĐẲNG HÒA BÌNH XUÂN LỘC



GIÁO TRÌNH
MÔN HỌC: TỔ CHỨC SẢN XUẤT
NGÀNH: CÔNG NGHỆ Ô TÔ
TRÌNH ĐỘ: CAO ĐẲNG

*(Ban hành kèm theo Quyết định số: /QĐ-CDHBXL ngày tháng
năm.....)*

của Trường Cao đẳng Hoà Bình – Xuân Lộc)

Đồng Nai, năm 2021

(Lưu hành nội bộ)

TUYÊN BỐ BẢN QUYỀN

Tài liệu này thuộc loại sách giáo trình nên các nguồn thông tin có thể được phép dùng nguyên bản hoặc trích dùng cho các mục đích về đào tạo và tham khảo.

Mọi mục đích khác mang tính lệch lạc hoặc sử dụng với mục đích kinh doanh thiếu lành mạnh sẽ bị nghiêm cấm.

TaiLieu.vn

LỜI GIỚI THIỆU

Môn học "Tổ chức Sản xuất" là một trong những môn cốt lõi trong lĩnh vực Quản lý Sản xuất, tập trung vào việc nghiên cứu và áp dụng các phương pháp quản lý hiệu quả để tối ưu hóa quy trình sản xuất. Môn học này giúp sinh viên hiểu rõ về cách tổ chức và điều phối các hoạt động sản xuất trong các doanh nghiệp và nhà máy để đạt được mục tiêu về chất lượng sản phẩm, năng suất lao động và lợi nhuận kinh doanh. Sinh viên sẽ được học các kỹ năng cần thiết như lập kế hoạch sản xuất, quản lý dòng sản phẩm, kiểm soát chất lượng, và quản lý nguồn lực để đảm bảo hoạt động sản xuất diễn ra hiệu quả và bền vững. Môn học cũng đặc biệt chú trọng vào việc áp dụng các công nghệ và phương pháp tiên tiến nhất để giảm thiểu lãng phí và tăng cường hiệu suất sản xuất, từ đó nâng cao sự cạnh tranh của doanh nghiệp trên thị trường..

Nhằm tạo điều kiện cho người học có một bộ tài liệu tham khảo mang tính tổng hợp, thống nhất và mang tính thực tiễn sâu hơn. Nhóm người dạy chúng tôi đề xuất và biên soạn ***Giáo trình Tổ chức sản xuất*** dành riêng cho người học trình độ trung cấp và Cao đẳng.

Nội dung của giáo trình bao gồm các chương sau:

Chương 1: Đại cương về quản lý doanh nghiệp

Chương 2: Cơ cấu tổ chức quản trị doanh nghiệp

Chương 3: Kết cấu sản xuất và tổ chức trong nhà máy

Chương 4: Công tác quản trị trong xí nghiệp

Trong quá trình biên soạn, chúng tôi đã tham khảo và trích dẫn từ nhiều tài liệu được liệt kê tại mục Danh mục tài liệu tham khảo. Chúng tôi chân thành cảm ơn các tác giả của các tài liệu mà chúng tôi đã tham khảo.

Bên cạnh đó, giáo trình cũng không thể tránh khỏi những sai sót nhất định. Nhóm tác giả rất mong nhận được những ý kiến đóng góp, phản hồi từ quý đồng nghiệp, các bạn người học và bạn đọc.

Trân trọng cảm ơn./.

Đồng Nai, ngày tháng năm 2021

Tham gia biên soạn

1. Chủ biên ThS. Nguyễn Mạnh Hùng
2. ThS. Trần Thế Liên
3. ThS. Nguyễn Hoàng Luân
4. Ks. Nguyễn Đào Vũ
5. Th.S. Nguyễn Đức Quý

Tailieu.vn

MỤC LỤC

LỜI GIỚI THIỆU	2
MỤC LỤC.....	4
GIÁO TRÌNH MÔN HỌC	5
CHƯƠNG 1: ĐẠI CƯƠNG VỀ QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP	13
CHƯƠNG 2: CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP	17
CHƯƠNG 3: KẾT CẤU SẢN XUẤT VÀ TỔ CHỨC TRONG NHÀ MÁY	22
CHƯƠNG 4: CÔNG TÁC QUẢN TRỊ TRONG XÍ NGHIỆP	30

GIÁO TRÌNH MÔN HỌC

1. Tên môn học: TỔ CHỨC SẢN XUẤT

2. Mã môn học: MH08

3. Vị trí, tính chất, ý nghĩa và vai trò của môn học:

3.1. Vị trí: Giáo trình dành cho người học trình độ Cao đẳng tại trường Cao đẳng Hòa Bình Xuân Lộc.

3.2. Tính chất: Là môn học kỹ thuật cơ sở chuyên môn nghề bắt buộc

3.3. Ý nghĩa và vai trò của môn học: môn học này dành cho đối tượng là người học thuộc chuyên ngành Công nghệ ô tô. Môn học này đã được đưa vào giảng dạy tại trường Cao đẳng Hòa Bình Xuân Lộc từ năm 2021 đến nay. Nội dung chủ yếu của môn học này nhằm cung cấp các kiến thức thuộc lĩnh vực tổ chức sản xuất: trình bày được phương pháp luận và nghiệp vụ tổ chức sản xuất một nhà máy cơ khí phù hợp với cơ chế quản lý thị trường có sự quản lý của Nhà nước theo định hướng Xã hội chủ nghĩa ở nước ta, vận dụng kiến thức để tổ chức sản xuất trong nhóm nhỏ hoặc tổ sản xuất.

4. Mục tiêu của môn học:

4.1. Về kiến thức:

A1. Trình bày được phương pháp luận và nghiệp vụ tổ chức sản xuất một nhà máy cơ khí phù hợp với cơ chế quản lý thị trường có sự quản lý của Nhà nước theo định hướng Xã hội chủ nghĩa ở nước ta.

4.2. Về kỹ năng:

B1. Vận dụng kiến thức để tổ chức sản xuất trong nhóm nhỏ hoặc tổ sản xuất.

4.3. Về năng lực tự chủ và trách nhiệm:

C1. Chuyên cần học tập, tích cực học hỏi, có tư duy sáng tạo.

5. Nội dung của môn học

5.1. Chương trình khung

STT	MÔN HỌC/ MÔ ĐUN	Thời gian học tập				
		Số tín chỉ	Tổng cộng	Lý thuyết	Thực hành/ thực tập/ bài tập/	Kiểm tra

					thảo luận	
I.	Các môn chung	21	435	172	240	23
MH01	Giáo dục chính trị	4	75	41	29	5
MH02	Pháp luật	2	30	18	10	2
MH03	Giáo dục thể chất	2	60	5	51	4
MH04	Giáo dục Quốc phòng và An ninh	4	75	36	35	4
MH05	Tin học	3	75	15	58	2
MH06	Tiếng Anh	6	120	57	57	6
II.	Các môn/mô đun cơ sở	21	390	192	169	29
MH07	An toàn lao động	1	15	13		2
MH08	Tổ chức sản xuất	1	15	13		2
MH09	Vẽ kỹ thuật	2	45	13	30	2
MH10	Dung sai lắp ghép và Đo lường kỹ thuật	2	30	27		3
MH11	Vật liệu cơ khí	2	30	27		3
MH12	AutoCad	2	45	15	27	3
MH13	Cơ kỹ thuật	2	30	27		3
MH14	Kỹ thuật điện - Điện tử	2	45	15	26	4
MH15	Tiếng anh chuyên ngành	3	45	42		3
MĐ01	Nguội cơ bản	2	45		43	2
MĐ02	Hàn cơ bản	2	45		43	2

III.	Các môn học/mô đun chuyên môn nghề	69	1500	480	889	131
MH16	Nguyên lý động cơ đốt trong	2	30	27		3
MĐ03	Kỹ thuật chung về ô tô và công nghệ sửa chữa	2	45	15	25	5
MĐ04	Bảo dưỡng - Sửa chữa cơ cấu trục khuỷu - thanh truyền	4	105	15	80	10
MĐ05	Bảo dưỡng - Sửa chữa cơ cấu phân phối khí	3	60	15	41	4
MĐ06	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống bôi trơn và làm mát	2	45	15	25	5
MĐ07	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống nhiên liệu động cơ xăng dùng BCHK	3	60	15	39	6
MĐ08	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống nhiên liệu động cơ diesel	3	75	15	54	6
MĐ09	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống lái	2	45	15	25	5
MĐ10	Bảo dưỡng - Sửa chữa trang bị điện ô tô	6	135	45	80	10
MĐ11	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống phanh	3	60	15	39	6
MĐ12	Kỹ thuật lái xe	3	60	15	39	6
MĐ13	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống truyền lực	5	105	30	67	8
MĐ14	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống di chuyển	2	45	15	25	5
MH17	Lý thuyết ô tô	2	30	27		3
MĐ15	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống phun xăng điện tử	4	90	30	52	8
MĐ16	Bảo dưỡng - Sửa chữa bơm cao áp điều khiển điện tử	3	75	15	54	6
MĐ17	Bảo dưỡng - Sửa chữa hệ thống điều khiển bằng khí nén	3	75	15	54	6

MĐ18	Bảo dưỡng - Sửa chữa Hệ thống phanh ABS	3	75	15	54	6
MĐ19	Chẩn đoán trạng thái kỹ thuật ô tô	5	120	30	82	8
MĐ20	Bảo dưỡng - Sửa chữa hộp số tự động	3	75	15	54	6
MH18	Nhiệt kỹ thuật	2	30	27		3
MH19	Công nghệ khí nén - thủy lực ứng dụng	2	30	27		3
MH20	Công nghệ chế tạo phụ tùng và phục hồi chi tiết	2	30	27		3
IV.	Thực tập sản xuất/ Thực tập xí nghiệp/ Chuyên đề.	9	375	95	265	15
MĐ21	Thực tập xí nghiệp	7	315	65	245	5
MĐ22	Chuyên đề Hệ thống lái điện tử	1	30	15	10	5
MĐ23	Chuyên đề Hệ thống an toàn và tiện nghi trên ô tô	1	30	15	10	5
Tổng số giờ chuẩn		120	2700	939	1563	198

5.2. Chương trình chi tiết môn học

Số TT	Tên chương mục	Thời gian(giờ)			
		Tổng số	Lý thuyết	Thực hành, thảo luận, bài tập	Kiểm tra
1	Chương 1: Đại cương về quản lý doanh nghiệp	2	2		
2	Chương 2: Cơ cấu tổ chức quản trị doanh nghiệp	3	3		

3	Chương 3: Kết cấu sản xuất và tổ chức trong nhà máy	4	4		
4	Chương 4: Công tác quản trị trong xí nghiệp	6	4		2
5	Cộng	15	13		2

6. Điều kiện thực hiện môn học:

6.1. Phòng học Lý thuyết/Thực hành: Đáp ứng phòng học chuẩn

6.2. Trang thiết bị dạy học: Proje-tor, máy vi tính, bảng, phấn

6.3. Học liệu, dụng cụ, mô hình, phương tiện: Giáo trình, mô hình học tập,...

6.4. Các điều kiện khác: Người học tìm hiểu thực tế về công tác xây dựng phương án khắc phục và phòng ngừa rủi ro tại doanh nghiệp.

7. Nội dung và phương pháp đánh giá:

7.1. Nội dung:

- Về kiến thức

Bằng phương pháp kiểm tra trắc nghiệm, tự luận đạt các yêu cầu sau:

- + Trình bày đúng nguyên tắc xây dựng cơ cấu tổ chức quản trị doanh nghiệp.
- + Trình bày được cơ cấu tổ chức của bộ máy quản trị doanh nghiệp khái niệm.
- + Trình bày đầy đủ nguyên tắc bố trí mặt bằng.
- + Giải thích đúng việc ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật vào kinh doanh trong doanh nghiệp, công tác nâng cao chất lượng sản phẩm, biện pháp cải tiến công tác sửa chữa.
- + Trình bày đúng trình tự và nội dung của công tác kiểm soát.

- Về kỹ năng

Bằng quan sát có bảng kiểm, người học cần đạt các yêu cầu sau:

- + Quản trị được một đơn hàng bằng phương pháp tính mức lãi thô.
- + Thiết kế được tổ chức dây chuyền sản xuất nhỏ.