

**TRƯỜNG CĐ KINH TẾ – KỸ THUẬT VINATEX TP. HCM**  
**KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH**

\*\*\* □ \*\*\*

**ĐỀ CƯƠNG BÀI GIẢNG:**  
**PHÂN TÍCH HOẠT ĐỘNG KINH TẾ**

**GIẢNG VIÊN: NGUYỄN ĐẠI VIỆT**

Thành phố Hồ Chí Minh – Năm 2011

## MỤC LỤC

	Trang
<b>Chương 1: Khái quát chung về phân tích hoạt động kinh tế</b>	<b>1</b>
<b>Chương 2: Phân tích tình hình sản xuất của doanh nghiệp</b>	<b>17</b>
<b>Chương 3: Phân tích kết quả kinh doanh của doanh nghiệp</b>	<b>25</b>
<b>Chương 4: Phân tích tình hình sử dụng các yếu tố cơ bản</b>	
<b>Trong sản xuất của doanh nghiệp</b>	<b>45</b>
<b>Chương 5: Phân tích chi phí sản xuất kinh doanh</b>	
<b>Và giá thành các sản phẩm chủ yếu</b>	
<b>trong sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp</b>	<b>51</b>
<b>Chương 6: Phân tích tình hình tài chính của doanh nghiệp</b>	<b>59</b>

# CHÖÔNG I

## NHÖÖNG VAÁN ÑEÀ CHUNG VEÀ PHAÂN TÍCH HOAÏT ÑOÄNG KINH DOANH

### I. Muïc tieâu phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh

#### 1. YÙ nghóa

- Phaân tích: laø söi phaân chia, chia nhoû söi vaät, hieän tööïng trong moái quan heä hööu cô giööa caùc boä phaän caáu thaønh neân söi vaät, hieän tööïng ñou.

- Ngöôøi ta xem phaân tích nhö laø moat hoaït ñoäng thöïc teá, nhö laø moät ngaønh khoa hoïc

- Hoaït ñoäng kinh doanh cuâa doanh nghieäp: Laø toaøn boä caùc nghieäp vuï kinh teá phaùt sinh trong quaù trình saûn xuaát vaø tieâu thuï saûn phaåm cuâa doanh nghieäp, nou ñööïc phaûn aûnh thoâng qua heä thoâng caùc chæ tieâu kinh teá, caùc baùo caùo keá toaùn...

- Hoaït ñoäng kinh doanh trong doanh nghieäp dieän ra thöôøng xuyeân lieân tuïc. Nou chòu taùc ñoäng bôûi caùc nhaân toá beân trong vaø beân ngoaøi doanh nghieäp.

Do vaäy caàn phaûi ñi saâu nghieân cöùu noäi dung keát caáu vaø moái quan heä qua laïi giööa caùc chæ tieâu kinh teá, caùc baùo caùo.....ñeå ñaùnh giaù ñuùng hoaït ñoäng kinh doanh cuâa doanh nghieäp, treân cô sôû nou ñöa ra caùc bieän phaùp cuï theå khaéc phuïc caùc nhööïc ñieåm phaùt huy caùc ou ñieåm, khai thaùc khaû naêng tieäm taøng ñeå naâng cao hieäu quaû kinh doanh cuâa doanh nghieäp.

#### 2. Ñoái tööïng phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh

- Phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh laø coông cuï cung caáp thoâng tin cho caùc nhaø quaûn trò doanh nghieäp ñeå ñieàu haønh doanh nghieäp.

- Trong ñieàu kieän saûn xuaát kinh doanh ñôn giaûn vôùi qui moâ nhoû ( nhu caàu cung caáp thoâng tin cho nhaø quaûn lyù chöa nhieàu) thì quaù trình phaân tích cuõng ñööïc tieán haønh ñôn giaûn, coù theå thöïc hieän ngay trong coông taùc haïch toaùn.

- Khi saûn xuaát kinh doanh ngaøy caøng phaùt triéän vôùi qui moâ lôùn ( nhu caàu thoâng tin cho caùc nhaø quaûn lyù ngaøy caøng nhieàu, ña daïng vaø phöùc taïp) ñoøi hoûi caùc thoâng tin haïch toaùn phaûi ñööïc xöû lyù thoâng qua phaân tích.

=> Vì vaäy ñoái tööïng cuâa phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh:

+ Quaù trình vaø keát quaû hoaït ñoäng kinh doanh.

+ Nhaân toá taùc ñoäng ñeán quaù trình vaø keát quaû nou

→ Thoâng qua caùc chæ tieâu kinh teá vieäc phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh khoâng chæ döøng laïi ôû söi ñaùnh giaù bieän ñoäng cuâa keát quaû kinh doanh maø coøn ñi saâu xem xeüt caùc nhaân toá aûnh höôûng taùc ñoäng ñeán söi bieän ñoäng cuâa caùc chæ tieâu.

#### 3. Muïc tieâu cuâa phaân tích hoaït ñoäng kinh doanh

Laø laøm sao cho caùc con soá treân caùc lieäu, baùo caùo bieát noùi ñeå nhööng ngöôøi söû duïng chuÙng hieåu ñööic caùc muïc tieåu, tinh hìnø vaø keát quaû hoaït ñoäng kinh doanh cuâa doanh nghieäp.

## II. Phöông phaùp phaân tích hoaït ñoäng kinh teá

### 1. Phöông phaùp so saùnh

Phöông phaùp so saùnh ñööic söû duïng nhieàutrong quaùtrình phaântích, khi söû duïng phöông phaùpnaøy caànthöic hieänmoätsoánoäi dungsau:

#### 1.1 Löia choïn tieåu chuaåñ ñeå so saùnh

- Tieåu chuaåñ ñeå löia choïn so saùnh: chætieåu cuâa moät kyø ñööic löia choïn laømcaêncöù ñeåso saùnh, ñööic goïi laø goácso saùnh. Goácso saùnhcoù theålaø:

+ Taøi lieäucuûanaêmtrööùc(kyøtrööùc)

+ Caùctaøi lieäudöï kieán: Caùckeáhoaïch, caùcñònhmöùc

+ Taøi lieäucuûadoanhngchieäpkhaùc hoaëctieâuchuaånnngaønh

- Tuyø theomuictieâunghieâncöùumaølöia choïn goácso saùnhthích höïp

#### 1.2 Ñieåu kieän so saùnh ñööic

+ Phaûi cuøngphaûnaûnhnoäi dungkinhteá

+ Phaûi cuøngphööngphaùptính toaùn

+ Phaûi cuøngñôn vò ño lôôøng

+ Phaûi cuøngmoätkhoaûngthöøi gianhaïchtoaùn

#### 1.3 Kyø thuaät so saùnh

Goàmcaùckyø thuaätso saùnhsau:

#### So saùnh soá tuyeät ñoái

- Soá tuyeät ñoái: bieåu hieän qui moâ, khoái lôôïng cuâa moätchætieåu kinh teá naøoñoù. Nòu laø cô söû ñeåtínhtoaùncaùcloaïi soákhaùc

- So saùnhsoátuyeät ñoái: Laø so saùnhmöùcñoäi ñaït ñööic cuûachætieâukinh teá ôù nhööng khoaûng thöøi gian vaø khoâng gian khaùc nhau nhaèmñaaùnhgiaù söï bieán ñoängveàqui moâ, khoái lôôïng cuûachætieâukinh teáñoù.

VD: Doanhthu keáhoaïch: 100tr.

Doanhthuthöïc teá: 130tr

So saùnhsoátuyeät ñoái:  $130 - 100 = 30$ tr

#### So saùnh soá tööng ñoái

Cou nhieàuloaïi soátööng ñoái, tuyø theoyeâucaàucuûaphaântích maøsöû duïng chophuøhöïp.

#### - Soá tööng ñoái hoaøn thaønh keáhoaïch theo tæ leä

$$T_{HTKH} = \frac{y_1}{y_0} \times 100\%$$

Vôùi:  $T_{HTKH}$ : Soá tööng ñoái hoaøn thaønh keáhoaïch

$y_1$ : Chætieåu kyø phaân tích

$y_0$ : Chætieåu kyø goác

VD: Soá tööng ñoái hoaøn thaønh keáhoaïch:  $(130/100) \times 100\% = 130\%$

Vaäy: Cty ñaõ ñaït 130% keáhoaïch DT, hoaøn thaønh vööït möùc 30% keáhoaïch ñeà ra.

- Soá tööng ñoái hoaøn thaønh keá hoaïch theo heä soá ñieàu chænh

Laø keátquaû cuûa pheùptröö giöõa trò soá cuûa kyø phaântích vôùi trò soá kyø goác ñööic ñieàuchænhtheo keátquaû cuûa chætieâu coù lieân quantheo höôùng quyéat ñònghcuûachætieâuphaântích

Möùc bieán ñoäng tööng ñoái = CT kyø phaân tích – CT kyø goác x heä soá ñieàu chænh

VD: Phaântích chi phí tieànlööngnhaânvieântheotaøi lieäunhösau:

CHÆ TIEÂU	Keá hoaïch	Thöic teá
Doanhthutieâuthuï Tieànlööng baùnhaøng	500 50	600 55

- Soá tööng ñoái keát caáu

Laø tyû troïng cuûatöøng boä phaänchieámtrongtoångsoá hoaëcquanheätyû leä giöõacaùcboäphaäntrongtoångtheå.

So saùnhsoá tööngñoái keátcaáutheåhieäncheânhleachveàtyû troïng cuûatöøng boäphaänchieámtrongtoångsoágjööakyø phaântích vôùi kyø goáccuûachætieâuphaântích.

VD: Taøi lieäuphaântích keátcaáulao ñoängtaïi DN:

	Keá hoaïch		Thöic teá	
	Soá lööïng	Tyû troïng	Soá lööïng	Tyû troïng
Toångsoácoângnhaânvieân	1.000	100%	1.200	100%
Trong ñou: + Coâng nhaân SX	900	90%	1.020	85%
+ Nhaânvieân QL	100	10%	180	15%

- Soá tööng ñoái ñoäng thaùi

Laø sœi bieánñoängveàtyû leä cuûachætieâukinh teáquamoätkhoaûngthôøi gian naøo ñoù ñööic tính baèng caùch so saùnh chætieâu kyø phaântích vôùi chætieâu kyø goác. Chætieâu kyø goáccou theåcoá ñònghoaëclieânhoaøn.

VD: Taøi lieäuveàtinh hìnndoanhthucuûaDN:

	2002	2003	2004	2005	2006
Doanhthu(trieäuñoàng)	1.000	1.200	1.380	1.518	1.593
Soá tööng ñoái ñoäng thaùi kyø goáccou theåcoá ñòngh	100%	120%	138%	151,8%	159,39%

Soá tööng ñoái ñoäng thaùi kyø goác lieân hoaøn		120%	115%	110%	105%
--	--	------	------	------	------

### - So saùnh soá bình quaân

Soá bình quaân laø soá bieåuhieänmöùcñoächungnhaátveà maëtlööïng cuâa moättoångtheåbaèngcaùchsânbaèngmoïi cheânhleächrò soágiööacaùcboäphaän trongtoångtheånhhaèmphaûnaûnhñaëcñieåmchungcuûamoättoångtheåcoù cuøng moättinh chaát.

So saùnh soá bình quaân cho pheùpta ñaùnhgiaùta ñaùnhgiaùsöi bieán ñoäng chungveàsoálööïng, chaåtlööïng cuûacaùcmaëthoaït ñoängnaøoñoùcuûaquaùkinh doanhcuûadoanhnhgieäp

### 2. Phööng phaùp thay theá lieân hoaøn

Phööng phaùp thay theá lieân hoaøn duøng ñeå xaùc ñònh möùc ñoä aûnh höôüng cuâa caùc nhaân toá ñeán söi bieán ñoäng cuâa chæ tieâu phaân tích. Ñeå thoïc hieän phööng phaùpnaøycaànquaùnrieätcaùcnguyeântaécsau:

**Böôùc 1:** Phaûi thieátlaäp moái quanheätoaùnhoïc cuâa caùc nhaântoá vòùi chæ tieâu phaântích, theo moättrình töi nhaát ñònh, töø nhaântoá soá lööïng ñeán nhaântoá chaåtlööïng.

**Böôùc 2:** Ñeå xaùc ñònh aûnh höôüng cuâa nhaântoá naøo, ta thay theá nhaântoá ôû kyø phaântích ñou vaøo nhaântoá kyø goác, coá ñònh caùc nhaântoá khaùcroài tính laïi keátquaû cuâa chætieâu phaântích. Sau ñou ñem keátquaû naøy so saùnhvôùi keát quaûcuûachætieâu ôû böôùclieäntrööùc, cheânhleächnaøy laø aûnh höôüngcuûanhaân toá vöøa thay theá. đLaàn lööït thay theá caùc nhaântoá theo trÌnh töi ñaõ saép xeáp ñeå xaùc ñònhhaûnh höôüngcuûachuùng. Khi thay theá nhaântoá soá lööïng thì phaûi coá ñònh nhaântoá chaåtlööïng ôû kyø goác, ngööïc laïi khi thay theá nhaântoá chaåtlööïng thì phaûi coá ñònhnhaântoá soá lööïng ôû kyø phaântích.

**Böôùc 3:** Toång ñaïi soá caùc nhaân toá aûnh höôüng phaûi baèng cheânh leäch giööachætieâu kyø phaântích vaø kyø goác (ñaâylaø ñoái tööïng phaântích)

Còu theåcuï theåcaùcnguyeântaéctreânthaønhcaùcböôùcsau:

**Böôùc 1:** Giaû söû coù 4 nhaântoá a,b,c,dñeàu coù quanheâtích soá vòùi chætieâu Q. Goïi  $Q_1$  laø chæ tieâu kyø phaân tích,  $Q_0$  laø chæ tieâu kyø goác.

Moái quan heä (toaùn hoïc) caùc nhaân toá vòùi chæ tieâu Q ñööïc thieát laäp nhö sau:

- Kyø phaân tích:  $Q_1 = a_1 \times b_1 \times c_1 \times d_1$
- Kyø goác:  $Q_0 = a_0 \times b_0 \times c_0 \times d_0$

Nhö vaäy ta coù ñoái tööïng phaân tích:  $Q_1 - Q_0 = Q$

**Böôùc 2:** Xaùc ñònhhaûnh höôüngcuûacaùcnhaântoá:

- Xaùc ñònhhaûnh höôüngcuûanhaântoáa:

Thay theá laàn 1:  $= Q a_1 \times b_0 \times c_0 \times d_0$

Möùc aûnh höôüng cuâa nhaân toá a:

$$Q_a = Q_a - Q_0$$

- Xaùc ñònh aûnh höôüng cuâa nhaân toá b:

Thay theá laàn 2:  $Q_b = a_1 \times b_1 \times c_0 \times d_0$

- Möùc aûnh höôüng cuâa nhaân toá b:

$$Q_b = Q_b - Q_a$$

- Xaùc ñònh aûnh höôûng cuâa nhaân toá c:  
Thay theá laàn 3:  $Q_c = a_1 \times b_1 \times c_1 \times d_0$

- Möùc aûnh höôûng cuâa nhaân toá c:

$$Q_c = Q_c - Q_b$$

- Xaùc ñònh aûnh höôûng cuâa nhaân toá d:

Thay theá laàn 4:  $Q_d = a_1 \times b_1 \times c_1 \times d_1$

- Möùc aûnh höôûng cuâa nhaân toá d:

$$Q_d = Q_d - Q_c$$

**Böôùc 3:** Toång ñaïi soá caùc nhaân toá aûnh höôûng phaûi baèng cheânh leäch giööachætieâukyø phaântích vaøkyø goác(ñaâylaø ñoái tööing phaântích)

$$Q_a + Q_b + Q_c + Q_d = Q$$

- Öu vaø nhööic ñieåm cuâa phöông phaùp lieân hoaøn:

### Öu ñieåm:

+ Phöôngphaùpphaântích ñônggiaûn, deähieåu, deätính toaùn.

+ Chæroõ ñööic möùc ñoää aûnh höôûng cuâa caùc nhaântoá, qua ñoù phaûnaûnh ñööic noäi dungbeântrongcuâahieäntööing kinh teá.

### Nhööic ñieåm:

+ Khi xaùc ñònh aûnh höôûng cuâa caùc nhaântoá naøo ñoù, phaûi giaû ñònh caùc nhaântoá khaùckhoângñoái. Nhöng trong thööic teá coù tröôøeng hôïp caùc nhaântoá ñeàu cuøngthayñoái.

+ Khi saépxeáptrình töï caùc nhaântoá trong nhieàutröôøeng hôïp ñeå phaânbieät ñööic nhaântoá naøolaø soá lööing vaø chaåtlööing laø vaánñeà khoângñôn giaûn. Neáu phaânbieätsai thì vieäcsaépxeápvaø keátquaûtínhtoaùncàùcnhaântoá cho ta keátquaû khoângchínhxaùc

VD:

Chæ tieâu	Keá hoaich	Thöic teá	Cheânh leäch TT/KH	
			Möùc	%
Soá coâng nhaân saûn xuaát bq (ngöôøi)	100	110	+10	+10%
Soá ngaøy laøm vieäc bq/naêm 1 CN (ngaøy)	280	278	-2	-7,1%
Naêng suaát lao ñoäng bq ngaøy (1000ñ)	18	20	+2	+11,1%

Xaùc ñònh caùc nhaântoá aûnh höôûng ñeán söï bieán ñoäng cuâa giaù trò saûn xuaátgiööathööic teáso vôùi keáhoaich, theophöôngphaùpthaytheálieânhoaøn.

### **3. Phöông phaùp soá cheânh leäch:**

Söï gioång vaø khaùc nhau giööa phöông phaùp so saùnh soá cheânh leäch vôùi phöôngphaùpsoálieânhoaøn:

- Gioångnhau: Phöôngphaùpsoácheânhleächlaø hìnhtöùcruùtgoïn cuûaphöông phaùp thay theá lieân hoaøn. Caùc böôùc tieán haønh gioång nhö phöông phaùp lieân hoaøn.

- Khaùc nhau: Phöông phaùp so saùnh soá cheânh leäch söû duïng cheânh leäch giöõa kyø phaân tích vôùi kyø goác cuâa töøng nhaân toá ñeå xaùc ñònh aûnh höôûng cuâa nhaân toá ñoù ñeán chæ tieâu phaân

- Khaùi quaùt vaán ñeà treân nhö sau:

$$+ Möùc ñoä aûnh höôûng nhaân toá a: Q_a = (a_1-a_0)xb_0xc_0xd_0$$

$$+ Möùc ñoä aûnh höôûng nhaân toá b: Q_b = a_1x(b_1-b_0)xc_0xd_0$$

$$+ Möùc ñoä aûnh höôûng nhaân toá c: Q_c = a_1xb_1x(c_1-c_0)xd_0$$

$$+ Möùc ñoä aûnh höôûng nhaân toá d: Q_d = a_{1x}b_1xc_1x(d_1-d_0)$$

- Toång höïp caùc möùc ñoä aûnh höôûng:

$$Q_a + Q_b + Q_c + Q_d = Q$$

Löu yù: Thöïc hieän ñööïc phöông phaùp soá cheânh leäch chæ khi caùc nhaân toá coù quan heä vôùi nhau baèng tích hoaëc thöông.

#### 4. Caùc phöông phaùp phaân tích khaùc

##### 4.1. Phöông phaùp caân ñoái

Goàmcoù caùcmoái quanheäcaâmnñoái:

- Giöõataøi saûnvôùi nguoànvoán(treâncaânnñoái keátoaùn)

- Giöõacaùcnguoànthuvôùi caùcnguoàncchi

- Giöõanhuchaàusöûduïngvôùi khaûnaêngthanhtoaùn

- Giöõanguoànsöûduïngvaättö vôùi nguoanhuy ñoäng.

Phöông phaùp caân ñoái ñööïc aùp duïng nhieàu trong coâng taùc laäp keá hoaïch vaø ngay caû trong coâng taùc haïch toaùn nhaèmngchieâncöùu caùc moái lieân heä caân ñoái veàlööïnggiöõacaùcyeáutoá trongquaùtrìnhsaûnxuaát.

##### 4.2 Phöông phaùp phaân toå

Laø phöông phaùp phaân chia caùc chæ tieâu kinh teá thaønh töøng nhoùm, toå khaùcnhautheomoättieâuthöùcnhaátñònhñeådeängchieâncöùu. Goàmcoù:

- Phaântoåtheocaùcboäphaäncaáuthaønhchætieåu.

- Phaântoåtheothôøi gianphaùtsinh

- Phaântoåtheophäimvi kinhdoanh.

##### - Phaân toå theo caùc boä phaän caáu thaønh chæ tieâu

Ví duï: Giaùthaønhsaûnxuaátñööïc chi tieátthaønhcaùckhoaûnmuiç chi phí saûnxuaát.

Nghóalaø, caùcchætieåukinhteáthöôøngñööïc chi tieátthaønhcaùcyeáutoácaáu thaønh.

Nghieâncöùu caùc chi tieátcaáuthaønhchætieåukinh teánhäèmñäùnhgiaù chính xaùcsöï bieánñoängbeântrongcuûachætieåuphaântích.

##### - Phaân toå theo thôøi gian phaùtsinh

Keátquaûkinh doanhsau moätnâêmtaøi chínhbaogiôø cuõnglaø moätquaùtrình toång höïp keátquaûkinh doanh cuâa töøngkhoaûngthôøi gian nhaátñònh (thaùng, qui). Moäikhoaûngthôøi gian khaùc nhau seõ coù nhööng nguyeânnhaântaùc ñoängkhoâng gioângnhaú.

Phaân tich chætieåu theo thôøi gian phaùtsinh giuùp cho vieäc ñaùnhgiaù chínhxaùcväøñuÙngñaénkeátquaûhoaïtñoängkinh doanh,töø ñoù seõ coùbieänphaùphööuhieäutrongtöøngkhoaûngthôøi gianñoù.

##### - Phaân toå theo boä phaän vaø phaïm vò kinh doanh

Keát quaû kinh doanh ôû taïi doanh nghieäp thöôøng ñööïc toång hôïp keát quaû töø nhieàu boä phaän (chi nhaùnh) ôû nhieàu ñòa ñieäm khaùc nhau taïo neân. Vieäc chi tieát naøy nhaèm ñaùnh giaù ñuùng keát quaû hoaït ñoäng kinh doanh cuâa töøng boä phaän trong phaïm vò

**III. Phaân loaïi vaø toå chöùc coâng taùc phaân tích**

**1. Phaân loaïi coâng taùc phaân tích**

- Caên cöù theo thôøi ñieäm cuâa hoaït ñoäng kinh doanh
  - + Phaântích tröôùckhi kinh doanh
  - + Phaântích trongquaùtrình kinh doanh
  - + Phaântích sauquaùtrình kinh doanh
- Caên cöù theo noäi dung phaân tích
  - + Phaântích toaønboäquaùtrình kinh doanh
  - + Phaântích chuyeânñeà: Phaântích theotöøngnoäi dungchuûyeáu

**2. Toå chöùc coâng taùc phaân tích**

Coâng taùc toå chöùc phaântích hoaït ñoäng kinh doanh thöôøng ñööïc toå chöùc qua3 böôùc:

- **Böôùc 1:** Chuaånbò cho quaùtrìnhsaûnxuaát:laø laäpkeáhoaïchcho phaântích
- **Böôùc 2:** Tieánhaønhphaântích
- + **Böôùc 3:** Toång hôiip vaø ñaùnhgiaùkeátquaûphântích

Noäi dungcuâa 3 böôùctreânphuïi thuoäcvaøomuïc ñích, yeâucaàuvaøphaïm vi phaântích ñaëtra. Ba böôùctieánhaønhphaântích ñeàu coù moái quanheä nhaânquaû vòi nhau, do ñoùphaûitieánhaønhñoàngboäcaû3 böôùc.

# CHÖÔNG II

## PHAÂN TÍCH KEÁT QUAÛ SAÛN XUAÁT

### I. YÙ nghóá cuâa vieäc phaân tích keát quaû saûn xuaát

- Muïc tieâucuûasaûnxuaátcuûadoanhnhieäplaø: Lôïi nhuaän
- Ñeå ñait ñööic lôïi nhuaän: Doanhnghieäpthöic hieänquaùtrình saûnxuaátkinh doanh.
- Keát quaû saûn xuaát theå hieän ôû khoái lõöing saûn phaåm, chaát lõöing saûn phaåm, mæthaøngsaûnxuaát, keátcaáumaëthaøng...

Keát quaû saûn xuaátlaïi phuï thuoäc vaøo coângtaùc toå chöùc, quaûnlyù (Thöic hieän keá hoaïch SX, keá hoaïch tieåu thuï, keá hoaïch taøi chính...). Taàm quan troïng cuûakeátquaûsaûnxuaát:

- Goùpphaànvavaøosöï phaùttrieåñchungcuûaneànkinh teá
- Thoûamaõnnhucaàutieåuduøngcuûaxaõ hoäi
- Giaûi quyeåtnööic quanheäcungcaàutreânthò tröôøng
- YÙ nghóacuûavieäcphaântích keátquaûsaûnxuaát:
  - + Ñaùnhgiaùou nhööic ñieåmcuûaquaùtrìnhtoåchöùc, quaûnlyù saûnxuaát.
  - + Chæroõ nguyeânnhaântaùcñoängâûnhööûngñeañkeátquaûsaûnxuaát.
  - + Taøi lieäu phaântích keátquaûlaø cô sôû ñeåphaântích tinh hinh söû duïng caùc yeáutoá: Tinh hinhgiaùthaønh, tieâuthuï...

### II. Phaân tích keát quaû saûn xuaát veà maët khoái lõöing

#### 1. Phaân tích qui moâ saûn xuaát

##### 1.1 Chæ tieåu phaân tích giaù trò saûn xuaát

Giaùtrò saûnxuaátcuûadoanhnhieäplaø toaønboägiaùtrò saûnphaåmvaätchaát vaødòchvuï do hoaiññoängsaûnxuaátcuûadoanhnhieäptaïo ra trongkyø phaântích.

Chætieåugiaùtrò saûnxuaátbaogoàmnhööngyeáutoásau:

##### Yeáu toá 1: Giaùtrò thaønhphaåm:

Bao goàm giaùtrò thaønhphaåmsaûnxuaát töø nguyeân vaät lieäu cuâa doanhnghieäp, nguyeânnvaätlieäuleäukhaùchhaønggiao (gia coâng) vaøgiaùtrò thaønhphaåm ñaõ baùn cho beân ngoaøi hoaëcc caùc boä phaäntrong doanhnghieäpkhoângthöic hieän hoaiññoängsaûnxuaát.

##### Yeáu toá 2: Giaùtrò coângvieäccoùtínhchaátcoângnghieäp

Laøgiaùtrò coângvieäcthöic hieän moätgiasiñnoaïn ngaén cuâaquaùtrình saûnxuaátmaødoanhnhieäpcungöùngcho khaùchhaøng.

Nhööngcoângvieäcnaøy chælaømtaênggiaùtrò söûduïng cuûasaûnphaåmchöùkhoânglaømthayñoâigiaùtrösöûduïngbanññaàu.

##### Yeáu toá 3: Giaùtròsaûnphaåmphiü, pheáphaåm, pheálieäuthuhoài:

Yeáutoánaøy chætínphaaÙnggiaùtròsaûnphaåmphiü, thöùphaåm, pheáphaåm, pheálieäuthuhoàiññaõtieâuthuï.

##### Yeáu toá 4: Giaùtrò hoaiññoängchothueâmaùymoùcthieátbòtrongdaychuyeànsaûnxuaátcuûadoanhnhieäp.

**Yeáu toá 5:** Giaù trò cheânhleächgiöõa cuoái kyø vaø ñaàukyø cuûa baùnthaønh phaåm, saûnphaåmdôû dang

### 1.2 Phöông phaùp phaân tích: Phöông phaùp so saùnh

- So saùnh giöõa giaù trò saûn xuaát thöic hieän vaø keá hoaïch ñeå ñaùnh giaù chungveàtinh hình thöic hieänkeáhoaïchsauñxuaát.

- So saùnhthöøng yeáutoá cuûachætieâugiaùtrò saûnxuaátgiöõathöic hieän vaø keáhoaïch ñeåñaùnhgiaùtinh hình thöic hieänkeáhoaïchtöøngyeáutoá

- So saùnhgiaùtrò saûnxuaátnaémnay so vôùi naémtröôùc ñeå ñaùnhgiaùxuhööÙngbieánñoängcuûakeátquaûsaûnxuaátlaøtaêngtröôÙnghaygiaûmsuùt.

### 1.3 Noái dung phaân tích

#### - Phaân tích chæ tieâugiaùtrò saûnxuaát

##### *Phaân tích chung:*

Phaân tích chung chætieâugiaùtrò saûnxuaátlaø xem xeùt, ñaùnhgiaùsöïbieán ñoänggiaùtrò saûnxuaátthöic teávaøkeáhoaïch. So saùnhthöic teánaémnayvôùithöic teácuâacaùcnaémtröôùcnhaèmñaùnhgiaùkhaùiquaùtsöïbieán ñoängkeátquaûsaûnxuaátcuûadoanhngchieäp

##### *Phaân tích caùc nhaân toá*

Ni saâuxem xeùt ñaùnhgiaùsöïbieán ñoängcuûacaùcyeáutoácaúthaøhnou ñeåthaáyroðaûnhhööÙngcuûacaùcyeáutoánaøy ñeångiaùtròsaûnxuaát.

##### - Yeáu toá 1: Giaùtròthaønhphaåm:

Saûnxuaátthaønhphaåmtöønguyeânlieäulaøhoaiññoängchính,nguyeânlieäucuûakhaùchhaønggiao(gia coâng)laøhoaiññoängphui:

Ñaâylao yeáutoácôbaûn, chieámtyûtroïnglôùntronggiaùtròsaûnxuaát. Neáugiaùtrògiaûmñilaøbieåuhieänkhoângtoát, caàntimnguyeânnhaânñeåñieàuchænh.

ThööøngcoùcaùcnguyeânnhaânaûnhhööÙng:

##### → Guyeân nhaân chuû quan:

- Tình hình cungöÙngNVL: Soálööïng, chaâtlööïng, tieánñoä, möùcdöïtröö ...
- Tình hình bieán ñoängveàlao ñoäng, tuyeånduïnglao ñoäng, chínhsaùchtieànlööng.
- Tình traïng maùymoùcthieátbò, naënglööïng, moâitrööønglao ñoäng.
- Hình thöùctoåchöùcsaûnxuaát
- Bieänphaùpquaûnlyùsaûnxuaát.....

##### → Guyeân nhaân khaùch quan:

- Söïthayñoâicaùcchínsaùchquaûnlyùvómoâ
- Bieánñoängveàkinhtéá, taøichính, tieànteä, chínhtrò, XH
- Tình hình giao guyeân lieäucuûakhaùchhaøng.
- Yeáu toá 2: Giaùtròcoângvieäccouùtítchaâtcоângnghieäp

Phaântichyeáutoánaøyphaûixemxeùtmoaîlieâncuângvôùiyéáutoá1:

→ Yeáu toá 2 vaøyeáutoá1 cuønghoâønthaønhvaøhoâønthaønhvööit möùckeáhoaïchthì ñoùlaøñieàutoát.

→ Yeáu toá 2 hoaøn thaønh vaø hoaøn thaønh vööít möùc keá hoaïch nhöng yeáu toá 1 khoâng hoaøn thaønh keá hoaïch thì chöa laø bieåu hieän toát, maø ñoù chæ laø giaûi phaùp taïm thôøi ñeå khoâng

- **Yeáu toá 3: Giaù trò saûn phaåm phuï, pheá phaåm, pheá lieäu thu hoài:**

Ñaùnhgiaùyeáutoánaøyphaûixemxeùttyûleäsaûnphaåmphuï, pheáphaåm, pheálieäuthuhoài so vòùi giaùtròthaønhphaåm:

Tyû leä giaù trò saûn phaåm  
phuï, pheá phaåm, pheá lieäu  
treân SP chính

$$= \frac{\text{Giaù trò saûn phaåm phuï, pheá phaåm, pheá lieäu}}{\text{Giaù trò saûn phaåm chính}} \times 100\%$$

Tyû leä giaù trò saûn phaåm  
phuï, pheá phaåm, pheá lieäu  
treân thaønh phaåm

$$= \frac{\text{Giaù trò saûn phaåm phuï, pheá phaåm, pheá lieäu}}{\text{Giaù trò thaønh phaåm}} \times 100\%$$

+ Caùctyûleätreâncoùsoáthöïcteá<keáhoaïch=>toátvaøngööïclaiï

+ Neáu giaù trò saûn phaåmphuï, thöù phaåm, pheá phaåm, pheá lieäu thöïc teá ≥ keáhoaïch(thöïc teánaêmtrööùc)vaøneáumöùctieâuhuongyeânlieäuthöïcteákhoâng caohônñònhmöùc: ñaùnhgiaùlaøtoát

+ Neáu giaù trò saûn phaåmphuï, thöù phaåm, pheá phaåm, pheá lieäu thöïc teá < keáhoaïch(thöïc teánaêmtrööùc)vaøneáumöùctieâuhuongyeânlieäuthöïcteákhoâng caohônñònhmöùc: ñaùnhgiaùlaøkhoângtoát

- **Yeáu toá 4: Giaù trò hoaït ñoäng cho thueâ maùy moùc thieát bò**

Ñaâyläøhoaït ñoängtaänduingnaênglöïc maùymoùcthieátbò coønthöøañaéacho thueânhæmtaênggiaùtròsaûnxuaát, taênglôïi nhuaän.

*Phaân tích yeáu toá naøy caàn xem xeùt moät soá tình huoáng sau:*

+ Neáu yeáu toá 4 vaø yeáu toá 1 cuøng hoaøn thaønh hoaëch hoaøn thaønh vööít möückeáhoaïchthì ñoùlaø ñieàutoát.

+ Neáu yeáu toá 4 hoaøn thaønh hoaëch hoaøn thaønh vööít möùckeáhoaïchtrong ñieàukieänyeáutoá1khoânghoaønthaønkeáhoaïchthì chöaphaûilaø ñieàutoát.

- **Yeáu toá 5: Giaù trò cheânh leäch giöõa cuoái kyø vaø ñaàu kyø cuûa baùn thaønh phaåm, saûn phaåm dôû dang**

+ Neáu tình hình thöïc hieän keáhoaïchsaûnxuaåtkhoângbieán ñoängnhieàuso vòùi keáhoaïch, thì yeáu toá naøy coùcheânhleächít so vòùi keáhoaïchcuõngkhoâng aûnhhööûngñeánkyøsaûnxuaåtsau, ñaâylaøbieåuhieäntoát.

+ Neáugiaùtròsaûnphaåmdôûdangcuoái kyøquaùthaápso vòùi keáhoaïch, vaø coùaûnhhööûngñeánkyøsaûnxuaåtsau laøbieåuhieäntoátvì coùtheåphaûi

ngöøng saûn xuaát neân seõ laøm taêng giaù thaønh saûn phaåm, thieáu saûn phaåmñeaå baùn.

+ Neáu doanh nghieäp coù caûi tieán coâng ngheësaûn xuaát, caûi tieán qui trinh saûn xuaátñeaå ruùt ngaéñchu kyø saûn xuaát, neân giaûm bôùt giaù trò saûn phaåmdôù dangtreândaâychuyeànsaûnxuaátcho phuøhôïp, thiì giaù trò saûn phaåmdôù dangcuoái kyø thaáphôn keáhoaichcuõnglaø ñieàutoát.

+ Neáu giaù trò saûn phaåmdôù dang thöic teá cuoái kyø lôùn hôn so vôùi keáhoaich, thiì ñoùlaø bieåuhieänkhoângtoátvì seõ öù ñoïng voánsaûnxuaát, caànphaûitìmnguyeânnhaân.

Caùc nguyeân nhaân coù theå laø: Do ñieàu ñoäng saûn xuaát; Tình hình cung öùngnguyeânvaätlieäu; Söi khoângñoàngboäsaûnxuaátgiööacaùcboäphaän; Do giaûmkeáhoaichsaûnxuaátñoaätngoät

VD: Caêncöù vaøotaøi lieäu coângty X laäpbaûngphaântích sau:

Chæ tieâu	Keá hoaich	Thöic hieän	Cheânh leäch	
			Soá tieän	%
Giaùtròthaønhphaåm	28.000	25.600	-2.400	-8,57
GiaùtròcoângvieäccouùtinhchaáCN	12.000	14.000	+2.000	+16,67
Giaùtròpheálieäu,pheáphaåm	5.950	3.852	-2.098	-35,26
Giaùtròcuûahoaïtñoaängchothueämaùymoùcthieátbò	10.000	11.250	+1.250	+12,50
Coäng:GiaùtròsaûnxuaátCN	55.950	54.702	-1.248	-2,2

Haøy phaântíchgiaùtròsaûnxuaátvaønhaântoáaûnhhöôûnggiööa2kyø

## 2. Phaân tích keát quaû saûn xuaát vaø söi thích öùng vôùi thò tröôøng:

- Chæ tieâu phaân tích: Söû duïng heä soá tieâu thuïi:

$$H = \frac{\text{Doanh thu tieâu thuïi saûn phaåm}}{\text{Giaùtròsaûnphaåmsaûnxuaát}}$$

+ Neáu H caønggaàn 1: Saûnphaåmsaûnxuaátthích öùng vôùi thò tröôøng (saûnphaåm phuøhôïp vôùi nhu caàu vaø thò hieáu cuûa ngöôøphi tieâu duøng)

+ Neáu H < 1: Saûnphaåmsaûnxuaátchöäathích öùng vôùi thò tröôøng (couùtheådo chieánlööic saûnphaåm chöäathích hôïp, keáhoaichsaûnxuaátchöäathích lyù,hoaëcdosaûnphaåmnaõchuyeånsangphasuythoauïtrongchu kyøsoång). Caàntìmnguyeân nhaânvaøñeàrabieänphaùpkhaécphuïc.

- Phöôngphaùpphaântích

Vaän duïng phöông phaùp so saùnh ñeå so saùnh heä soá tieâu thuï thöïc teá vôùi keá hoaïch hoaëc so vôùi naêm tröôùc.

### 3. Phaân tích keát quaû saûn xuaát theo maët haøng chuû yeáu

Phaân tích keát quaû saûn xuaát theo maët haøng chuû yeáu laø caàn thieát vaø ñööïc àup duïng ñoái vôùi ñôn vò saûn xuaát nhööng saûn phaåmoån ñòn do tính ñaëc thuø rieâng cuûa doanh nghieäp nhaëm phuïc vuïi cho nhieäm vuïi chieánlööïc cuûa Nhaø nööùc, hoaëcsaûnxuaát theo ñôn ñaëthaøng cuûa Nhaø nööùc.

- Chæ tieâu phaân tích: Tyû leä hoøan thaønh keá hoïach maët haøng (Ssx)

$$Ssx = \frac{\sum_{i=1}^n Q_{min_i} x G_{0i}}{\sum_{i=1}^n Q_{oi} x G_{oi}} \times 100\%$$

Q<sub>mini</sub>: Saûn lööïng saûn xuaát nhoû nhaát cuûa saûn phaåm i

Q<sub>oi</sub>: Saûn lööïng saûn xuaát keá hoaïch cuûa saûn phaåm i

Goi: Giaù baùn keá hoaïch cuûa saûn phaåm i

- Noäi dung phaân tích:

+ Ñaùnhgiaùtinh hinh hoaøn thaønh keá hoaïch saûn xuaát töøng maëthaøng;

+ Ñaùnhgiaùtinh hinh hoaøn thaønh keá hoaïch caùc maëthaøng chung cuûa doanh nghieäp:

Söû duïng chætieâu S (coâng thöùc treân ñaây) ñeå phaântich: Neáu chætieâu < 100% thi bieåu hieän khoâng toát (doanh nghieäp khoâng thöïc hieän toát keá hoaïch maët haøng), caàn phaûi tìm nguyeânhaân.

Doanh nghieäp khoâng hoaøn thaønh keá hoaïch thöôøng do caùc nguyeânhaân:

- Khoâng ñaûmbaûo ñaây ñuû caùc yeáutoá saûn xuaát: *Nguyeân lieäu, lao ñoäng, maùy moùc thieát bò, naêng lööïng.*

- Khoâng hoipliyù trong toåchöùcsaûn xuaát vaø quaûnlyù

- Chuù troïng saûn xuaát loaiïi saûn phaåm coù giàù trò cao, toán ít lao ñoäng, ít hö hoûng, lôiïi nhuaäncao; khoâng chuù troïng saûn xuaát loaiïi saûn phaåm coù giàù trò thaáp, haotoánnhieàulao ñoäng, deähö hoûng, lôiïi nhuaänthaáp...

### 4. Phaân tích tính chaát ñoàng boä trong saûn xuaát

Phaântich tính chaát ñoàng boä cuûa saûn xuaát ñööïc àup duïng ñoái vôùi nhööng doanh nghieäp saûn xuaát theo daïng laép raùp. Saûn xuaát ñööïc xem laø ñoàng boä khi caùc boä phaän, chi tieát ñööïc laép raùp hoaøn chænh ñuùng theo keá hoaïch veà soá lööïng vaøyeâu caàukyõ thaät.

Thoâng thöôøng caùcsaûn phaåm ñööïc laép raùptöø nhieàuchi tieát, moãi chi tieát coù chu kyø saûn xuaát daøi ngaén khaùc nhau hoaëccauci tieát ñööïc saûn xuaáthaøng loaït thi khi phaântich tính chaát ñoàng boä trong saûn xuaát khoâng caànthieát phaântich taátcaû chi tieát maøchæcaàn phaântich caùc chi tieát coù chu kyø saûn xuaát daøi, coù giàùtrò lôùn, ñoùngvai troø quantroïng trong caáuthaønhneânsaûn phaåm.

- Söû duïng chæ tieâu “Tyû leä hoaøn thaønh KH töøng chi tieát”

$$\text{Tyû leä HTKH töøng chi tieát} = \frac{\text{Soá chi tieát thöic teá coù theå söû duïng}}{\text{Soá chi tieát theo yeâu caàu}}$$

Vôùi:

Soá lõöing thöic teá chi tieát coù theå söû duïng = Soá lõöing chi tieát toàn ñaàu kyø thöic teá + Soá lõöing chi tieát saûn xuaát trong kyø thöic teá

Soá lõöing chi tieát theo yeâu caàu = (Soá lõöing saûn phaåm KH )x (Soá lõöing chi tieát caàn ñeå laép 1 SP) + Soá lõöing chi tieát toàn cuoái kyø KH

- Caùc nguyeân nhâñ coù theådaän ñeánsaûnxuaát khoâng ñoàng boä:

- + Tình hình cung öùng nguyeân lieäu veà soá lõöing, chaatlõöing, tieán ñoä cung öùng vaødöi tröö.

- + Tình hình lao ñoäng vaønaêngsuaåtlao ñoäng

- + Tình traïng maùy moùc thieát bò

- + Tình hình toåchöùcvaøquaûnlyù saûnxuaát.

### **III. Phaân tích keát quaû saûn xuaát veà chaát lõöing saûn phaåm**

Chaatlõöing saûn phaåmbò aûnh höôùng cuûa nhieàu nhaântoá nhö: chaatlõöing vaät lieäu cung öùng, lao ñoäng, chinh saùch tieàn lõöing, maùy moùc thieát bò, toåchöùc quaûn lyù saûn xuaát, ñieàu kieän moâi veà moâi tröôøng saûn xuaát. Phaân tích chaát lõöing saûn phaåm ñeå ñaùnhgiaù xu höôùng bieán ñoäng veà chaatlõöing saûn phaåm, phaùthieän nhööng nhaântoá taùc ñoäng ñeántinh hìnchaatlõöing saûn phaåm, töø ñou coù bieän phaùpthich hôip nhaèm naâng cao chaatlõöing saûn phaåm.

Tuøy theo ñaeäcñieåmcuûachaatlõöing saûn phaåm, noäi dung phaântích coù theå söûduïng moät trong hai tröôøng hoiip.

#### **1. Phaân tích saûn phaåm coù phaân chia veà thöù haïng chaát lõöing**

- Saûn phaåm coù phaânchia thöù haïng chaatlõöing laø nhööng saûn phaåmmaø caêncöùvaøochaatlõöing saûn phaåm, coù theåchia thaønh chinh phaåm vaøthöù phaåm. (Ví duï nhöcaùcsaûn phaåm trong ngaønhööng, gaïch men, thuûytinh, maymaëc...)

##### **1.1 Heä soá phaåm caáp**

- Chæ tieâu phaân tích: Heä soá phaåm caáp (H):

$$H = \frac{\text{Saûn lõöing töøng loïai thöù haïng x Ñôn giaù keá hoïach töøng loïai thöù haïng}}{(\text{Saûn lõöing}) \times \tilde{N}ôn \text{giaù saûn phaåm loïai 1}}$$

Chuùyù: Neáu H  $\leq 1$ :

Khi H caønggaànvéà 1: Chöùng toû chaatlõöing saûn phaåm ñoôïc naâng cao.

H=1: Khi taátcaûsaûn phaåmsaûnxuaátra ñeaulaøloaii 1

- Phöông phaùp phaân tích: Phöông phaùp so saùnh

- Noäi dung phaân tích:

Tính heä soá phaåm caáp keá hoïach töøng loïai (Heä soá phaåm caáp thöic teá (H<sub>T</sub>)

So saùnh  $H_T$  vaø  $H_K$  neáu  $H_T \geq H_K$  chaát lõöïng saûn phaåm coù xu hööùng cao. Taêng do ñaâu? Neân tính tyû troïng saûn phaåm keá hoïach vaø saûn phaåm thöic teá roài so saùnh.

### 1.2 Nôn giaù bình quaân

- Chæ tieâu phaân tích: **Nôn giaù bình quaân (P):**

$$P = \frac{\sum_{i=1}^n Q_i x G_{0i}}{\sum_{i=1}^n Q_i}$$

**Trong ñòù:**

$Q_i$ : Saûnlööïng saûn phaåm thöùhaïngi

$G_{0i}$ : Giá baùnñôn vò keáhoaïch saûn phaåm thöùhaïngi

- **Phöong phaùp phaân tích: Phöong phaùp so saùnh**

- **Noäi dung phaân tích:**

Tính heä ñôn giaù bình quaân keá hoïach ñôn giaù bình quaân thöic teá ( $P_T$ )

So saùnh  $P_T$  vaø  $P_K$  neáu  $P_T \geq P_K$  chaát lõöïng saûn phaåm coù xu hööùng cao.

VD: Taïi coâng ty coù taøi lieäu sau:

Thöù haïng chaát lõöïng saûn phaåm A	Saûn lõöïng saûn xuaát		Nôn giaù keá hoaïch
	Keá hoaïch	Thöic teá	
Loaiïi 1	1.000	800	100
Loaiïi 2	400	900	70
Coäng	1.400	1.700	

### 2. Phaân tích saûn phaåm khoâng phaân chia thöù haïng veà chaát lõöïng

- Saûnphâåmkhoângphaâncchia thöùhaïngveàchaátlõöïng laø nhööngsaûnphâåm khi saûnxuaátra neáuñuû tieâu chuaånveà chaátlõöïng thì ñööïc xem laø thaønhphaåm nhaäpkhochôøtieâuthui. Neáukhoângñuûtieâuchuaånthì trôûthaønhsaûnphâåmhoûng khoângtieâuthui ñööïc.

- Thoâng thöôøng caùc doanh nghieäp khoâng laäp keá hoaïch cho saûn phaåm hoûng, tuy nhieân coù moät soá ngaønh ñaëc thuø cuõng coù theå döï kieán möùc saûn phaåmhoûng(nhööngaønhthuyûtinh)

- Chæ tieâu phaân tích: **Tyû leä saûn phaåm hoûng**

Coù 2 caùch tính tyû leä saûn phaåm hoûng:

+ Caùch 1: **Tính baèng hieän vaät**

Öu ñieäm: Tyû leä saûn phaåm hoûng baèng hieän vaät khoâng chòu aûnh höôûng cuûa giaù caû bieán ñoäng.

Tyû leä

$$\frac{\text{saûn phaåm hoûng}}{\text{Soá lõöing saûn phaåm hoûng} + \text{soá lõöing thaønh phaåm}} \times 100\%$$

Nhööic ñieäm: Khoâng tính ñööic tyû leä saûn phaåm hoûng bình quaân cho nhieàu saûn phaåm hoaëc cho toaøn doanh nghieäp; Khoâng phaûn aûnh chính xaùc tình hình sai hoûng trong saûn xuaát vì boû soùt phaàn thieät haïi veà saûn phaåm hoûng coù theå söûa chööa ñööic.

+ Caùch 2: Tính baèng giaù trò (*khaéc phuïc ñööic nhööic ñieäm cuûa caùch tinh 1*)

Tyû leä

$$\frac{\text{saûn phaåm hoûng}}{\text{Chi phí thieät haïi veà saûn phaåm hoûng} + \text{Chi phí saûn xuaát}} \times 100\%$$

Trong ñouù:

Chi phí thieät haïi veà SP hoûng = (Chi phí söûa chööa SP hoûng söûa chööa ñööic) + (Chi phí saûn xuaát cuûa SP hoûng khoâng söûa chööa ñööic)

- Phööng phaùp phaân tích: *So saùnh hoaëc thay theá lieân hoaøn.*

- Noäi dung vaø trình töi phaân tích:

+ Ñaùnhgiaù töøng loaïi saûn phaåm: So saùnhtyû leä saûn phaåm hoûng thöic teá vòùi keáhoaïchhoaëckyø trööùc.

+ Ñaùnhgiaù chung taát caû saûn phaåm: So saùnhtyû leä saûn phaåm hoûng bình quaânthöic teávòùi keáhoaëchhoaëckyø trööùc

+ Xaùc ñònhmöùcñoä aûnh höôûng caùc nhaântoá ñeántyû leä saûn phaåm hoûng bình quaân(baèng PP thay theá lieân hoaøn)

Ñeåxaùc ñònh cuûakeátcaáumaëthaøngphaûitínhtyû leä saûn phaåm hoûng bình quaânkeáhoaïchtrongtrööøng hôiøp keátcaáumaëthaøngthöic teá:

$$\frac{\frac{\text{Tyû leä SP hoûng b/q KH}}{\text{theo keát caáu maët haøng}} \times \frac{\text{CPSX thöic teá töøng loaïi}}{\text{saûn phaåm}}} {\text{Toång CPSX thöic teá trong kyø thöic teá}}$$

Möùc ñoä aûnh höôûng keátcaáumaëthaøng ñeántyû leä SP hoûng b/quâan( thay keátcaáumaëthaøng keáhoïachbaèng keátcaáumaëthaøngthöic teá)

Tyû leä SP hoûng b/q KH keátcaáu maëthaøng thöic teá - Tyû leä SP hoûng bình quaân KH

- Möùc ñoää aûnh höôûng cuûatyû leä SP hoûng caùbieättöøng saûn phaåm

Tyû leä SP hoûngbìngh quaânthöïc teá- Tyû leä SP hoûngb/q KH tinh theokeátcaáu maëthaøngthöïc teá

VD : Tinh hinh chaåtlööing saûnphaåmtaïi moätdoanhnhieäp

Teân saûn phaåm	Chi phí saûn xuaát		CPSX SP hoûng khoâng SC ñööic		CP söûa chöõa SP hoûng SC ñööic	
	Kyø tröôùc	Kyø naøy	Kyø tröôùc	Kyø naøy	Kyø tröôùc	Kyø naøy
SaûnphaåmA	800	600	60	35	5	16
SaûnphaåmB	500	1.400	10	25	2	10

### CHÖÔNG III

## PHAÂN TÍCH GIAÙ THAØNH SAÛN PHAÅM

### I. YÙ nghóá vaø nhieäm vuï

Chi phí saûn xuaát: Chi phí saûn xuaát laø bieåu hieän baèng tieän toøan boä caùc khoûan chi phí veà lao ñoäng soáng vaø lao ñoäng vaät hoùa lieân quan ñeán vieäc cheá taïo ra saûn phaåm trong moät thôøi kyø nhaát ñònh.

Giaù thaønh saûn phaåm: Giaù thaønh saûn phaåm laø bieåu hieän baèng tieän cuûa toång soá caùc hao phí veà lao ñoäng soáng vaø lao ñoäng vaät hoùa coù lieân quan ñeán khoái lõöïng coång vieäc, saûn phaåm hay dòch vuï ñaõ hoøan thaønh. Nòu laø moät chæ tieåu chaát lõöïng toång hôïp, phaûn aùnh moïi òu nhôöïc ñieäm trong quaù trình toå chöùc, quaûn lyù saûn xuaát ôû xí nghieäp.

Bieän phaùp naâng cao chaát lõöïng saûn phaåm, haï thaáp giaù thaønh laø nhaân toá quyeát ñònh hieäu quaû saûn xuaát kinh doanh cuûa doanh nghieäp. Thoång qua giaù thaønh, söi bieán ñoäng cuûa thò tröôøng veà giaù caû, doanh nghieäp seõ xaùc ñònh ñoögïc soá lõöïng saûn phaåm caàn saûn xuaát vaø tieåu thuï ñeå ñaït lõïi nhuaän toái ña.

- Moái quan heä giööa chi phí saûn xuaát vaø tính giaù thaønh saûn phaåm:

+ Chi phí saûn xuaát vaø giaù thaønh saûn phaåm laø 2 maët khaùc nhau cuûa quaù trình saûn xuaát: Moät beân laø yeáu toá chi phí ñaàu vaøo, moät beân laø keát quaû saûn xuaát ôû ñaàu ra.

+ Chi phí saûn xuaát vaø giaù thaønh saûn phaåm veà nguoàn goác coù moái quan heä maät thieát vòùi nhau.

+ Chi phí saûn xuaát vaø giaù thaønh saûn phaåm khaùc nhau veà phaïm vi vaø hình thaùi bieåu hieän:

*Chi phí saûn xuaát ñoögïc tính trong giôùi haïn cuûa töøng kyø (thaùng, quí, naêm) vaø theo 2 boä phaän: Saûn phaåm ñaõ hoøan thaønh trong kyø vaø saûn phaåm dôû dang cuoái kyø.*

*Giaù thaønh saûn phaåm chæ tính cho saûn phaåm ñaõ hoøan thaønh trong kyø vaø chæ tieåu naøy bao goàm: Chi phí saûn xuaát kyø tröôùc chuyeân sang kyø naøy vaø moät phaàn chi phí saûn xuaát phaùt sinh trong kyø (sau khi ñaõ tröø ñi giaù trò saûn phaåm dôû dang chuyeân kyø sau)*

- Caùc loïai giaù thaønh:

+ Neáu caên cöù vaøo cô sôû soá lieäu ñeå tính thì giaù thaønh bao goàm:

Giaù thaønh keá hoïach

Giaù thaønh ñònh möùc

Giaù thaønh thöïc teá

+ Neáu caên cöù vaøo phaïm vi caùc chi phí tính nhaäp vaøo giaù thaønh: goàm coù

Giaù thaønh saûn xuaát: Goàm caùc chi phí lieân quan ñeán chi phí saûn xuaát ra saûn phaåm trong phaïm vi phaân xöôûng.

Giaù thaønh toøan boä: Laø giaù thaønh bao goàm giaù thaønh saûn xuaát vaø caùc chi phí lieân quan ñeán tieâu thuï saûn phaåm (chi phí baùn haøng vaø chi phí quaûn lyù DN)

## 2. YÙ nghóa vaø nhieäm vuï cuâa phaân tích giaù thaønh

- YÙ nghóa:

+ Thoâng qua phaân tích tình hình thöïc hieän giaù thaønh nhaän dieän ñööïc caùc hoaït ñoäng sinh ra chi phí.

+ Thaáy ñööïc nguyeân nhaân laøm taêng, giaûm giaù thaønh

Töø ñòù ñaùnh giaù ñuùng hieäu quaû coâng taùc quaûn lyù chi phí

- Nhieäm vuï:

+ Ñaùnh giaù khaùi quaùt vaø toaøn dieän tình hình thöïc hieän giaù thaønh ñôn vò saûn phaåm, cuõng nhö giaù thaønh toaøn boä vaø caùc khoaûn muïc giaù thaønh.

+ Xaùc ñònhanh caùc nguyeân nhaân, nhaân toá aûnh höôûng ñeán tình hình treân.

+ Ñeà ra caùc bieän phaùp nhaém khoâng ngöøng haïi giaù thaønh saûn phaåm.

## II. Phaân tích chung tình hình thöïc hieän giaù thaønh

Trong quaù trìngh laäp keá hoaïch vaø kieåm soaùt chi phí, nhaø quaûn trò luoân quan taâm ñeán sôï bieán ñoäng cuâa chi phí ñôn vò. Phaân tích chung tình hình thöïc hieän giaù thaønh laø xem xeùt sôï bieán ñoäng cuâa giaù thaønh ñôn vò, cuâa toång giaù thaønh toaøn boä saûn phaåm.

### 1. Phaân tích chung tình hình bieán ñoäng giaù thaønh ñôn vò

- Muïc tieâu phaân tích: Ñaùnh giaù keát quaû thöïc hieän giaù thaønh ñôn vò cuâa töøng loaïi saûn phaåm.

- Chæ tieâu phaân tích: Giaù thaønh ñôn vò

- Phöông phaùp phaân tích: So saùnh soá tuyéät ñoái vaø soá töông ñoái . Cui theå:

+ So saùnh soá tuyéät ñoái: Xaùc ñònhanh cheânh leäch giaù thaønh ñôn vò thöïc teá naêm naøy vôùi keá hoaïch hoaëc naêm tröôùc.

+ So saùnh soá töông ñoái: Xaùc ñònhanh tyû leä cheânh leäch giaù thaønh ñôn vò cuâa töøng loaïi saûn phaåm :

- Ñieàu lœu yù: Ñeå coù keát quaû phaân tích chính xaùc khi phaân tích bieán ñoäng cuâa giaù thaønh, caàn loaïi tröø aûnh höôûng cuâa caùc nhaân toá khaùch quan taùc ñoäng ñeán giaù thaønh:

+ Sôï thay ñoái giaù caû NVL saûn xuaát

+ Thay ñoái tyû leä khaáu hao

+ Ñaùnh giaù laïi taøi saûn coá ñònhanh...

Nhööng nhaân toá naøy thay ñoái laøm cho giaù thaønh thöïc teá thay ñoái so vôùi keá hoaïch moät caùch khaùch quan

VD: Giaù thaønh ñôn vò cuâa 4 loaïi saûn phaåm nhö sau:

Saûn phaåå	Zñvò naêm	Zñvò naêm nay	TT so vôùi n. tröôùc	TT so vôùi KH
------------	-----------	---------------	----------------------	---------------