



MÔN HỌC

QUẢN LÝ DỰ ÁN

PROJECT MANAGEMENT FOR ENGINEERING

GV: NGUYEN Thi Duc Nguyen, PhD

1

cuu duong than cong . com



Who am I?

cuu duong than cong . com

Who are you?

2



NỘI DUNG

- 1 Mục tiêu môn học
- 2 Nội dung môn học
- 3 Tài liệu môn học
- 4 Đánh giá môn học
- 5 Làm việc nhóm và một số quy định
- 6 Liên hệ giảng viên

3

cuu duong than cong . com

1. MỤC TIÊU MÔN HỌC



4



MỤC TIÊU MÔN HỌC

1. **Cung cấp kiến thức và kỹ năng cơ bản trong quản lý dự án**
 - Phân tích và lựa chọn dự án
 - Hoạch định và lập tiến độ dự án
 - Giám sát và kiểm soát dự án
 - Cách tiếp cận giải quyết vấn đề phát sinh trong quá trình quản lý dự án
2. **Phần mềm MS. Project (reference)**

5

cuu duong than cong . com

2. NỘI DUNG MÔN HỌC



cuu duong than cong . com

6



NỘI DUNG MÔN HỌC

1. Mở đầu
2. Khởi đầu dự án
3. Tổ chức dự án
4. Hoạch định và lập tiến độ dự án
5. Kiểm soát dự án
6. Kết thúc dự án

7

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 1:

(Tuần 1)

GIỚI THIỆU VỀ DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN

- ◆ Các đặc tính của một dự án
- ◆ Giới thiệu về quản lý dự án
- ◆ Giới thiệu về nhà quản lý dự án
- ◆ Tình huống thảo luận

8

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 2:

(Tuần 2,3)

KHỞI ĐẦU DỰ ÁN

- ◆ Hình thành dự án
- ◆ Đánh giá và so sánh lựa chọn dự án
- ◆ Phân tích rủi ro
- ◆ Các phương pháp ra quyết định đa mục tiêu
- ◆ Bài tập và tình huống thảo luận

9

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 3:

(Tuần 4, 5)

TỔ CHỨC DỰ ÁN VÀ CÁC VẤN ĐỀ TRONG QUẢN LÝ DỰ ÁN

- ◆ Cấu trúc tổ chức
- ◆ Xây dựng và quản lý làm việc theo nhóm
- ◆ Lãnh đạo
- ◆ Các tiếp cận giải quyết vấn đề
- ◆ Quản lý xung đột/ mâu thuẫn
- ◆ Thương lượng
- ◆ Tình huống thảo luận

□ *Bài tập chương 2 (tuần 5)*₁₀



NỘI DUNG MÔN HỌC

(Tuần 6, 7)

BÁO CÁO BÀI TẬP NHÓM GIỮA KỲ

- Tuần 6: N1, N2, N3
- Tuần 7: N4, N5, N6

11

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 4:

(Tuần 8,9,10,11)

HOẠCH ĐỊNH VÀ LẬP TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

- ◆ Hoạch định dự án
- ◆ Công cụ hoạch định và lập tiến độ
 - Sơ đồ thanh ngang (Gantt Charts)
 - Sơ đồ mạng (CPM/PERT)
- ◆ Điều chỉnh tiến độ dự án
- ◆ Điều hoà nguồn lực
- ◆ Phần mềm MS-Project (reference)
- ◆ Bài tập và tình huống thảo luận

Bài tập chương 4 (tuần 11)

12

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 5:

(Tuần 12)

KIỂM SOÁT DỰ ÁN

- ◆ Giới thiệu công tác kiểm soát dự án
- ◆ Kiểm soát chi phí dự án
 - Theo phương pháp truyền thống
 - Theo phương pháp giá trị thu được
- ◆ Bài tập và tình huống thảo luận

13

cuu duong than cong . com



NỘI DUNG MÔN HỌC

CHƯƠNG 6:

(Tuần 13)

KẾT THÚC DỰ ÁN

- ◆ Giới thiệu
- ◆ Các vấn đề trong giai đoạn kết thúc dự án
 - Các vấn đề khi kết thúc dự án
 - Quản lý về nhân sự
 - Quản lý truyền thông
 - Quản lý thông tin
 - Quản lý chuyển giao quyền lực
- ◆ Tình huống thảo luận

□ *Bài tập chương 5 (tuần 13)*

14

cuu duong than cong . com