



Bộ môn Quy hoạch và Quản lý GTVT *Transport Planning and Management Section*

Bài giảng

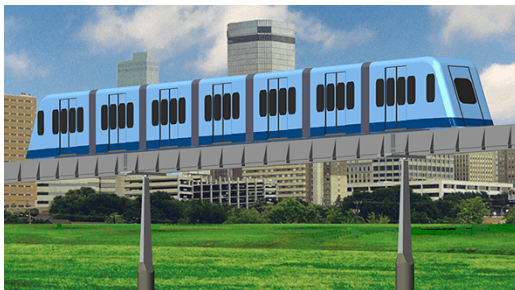
QUY HOẠCH VÀ QUẢN LÝ VẬN TẢI CÔNG CỘNG PUBLIC TRANSPORTATION PLANNING AND MANAGEMENT (chỉnh sửa lần 1)

TS. Đinh Thị Thanh Bình

409-410/A9, Trường Đại học GTVT, Láng thượng, Đống Đa, Hà Nội

Cell phone: 04-37 664 053, 090 439 57 58

Email: dingthanhbinh.utc@gmail.com



Hà Nội, tháng 12 năm 2016

CHƯƠNG 5: KINH TẾ VÀ QUẢN LÝ VTCC



5.1. Quản lý VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển hệ thống VTCC

5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

5.1.3. Điều tiết VTCC

5.1.4. Quản lý chất lượng VTCC

5.2. Kinh tế VTCC

5.2.1. Chi phí VTCC

5.2.2. Trợ giá VTCC

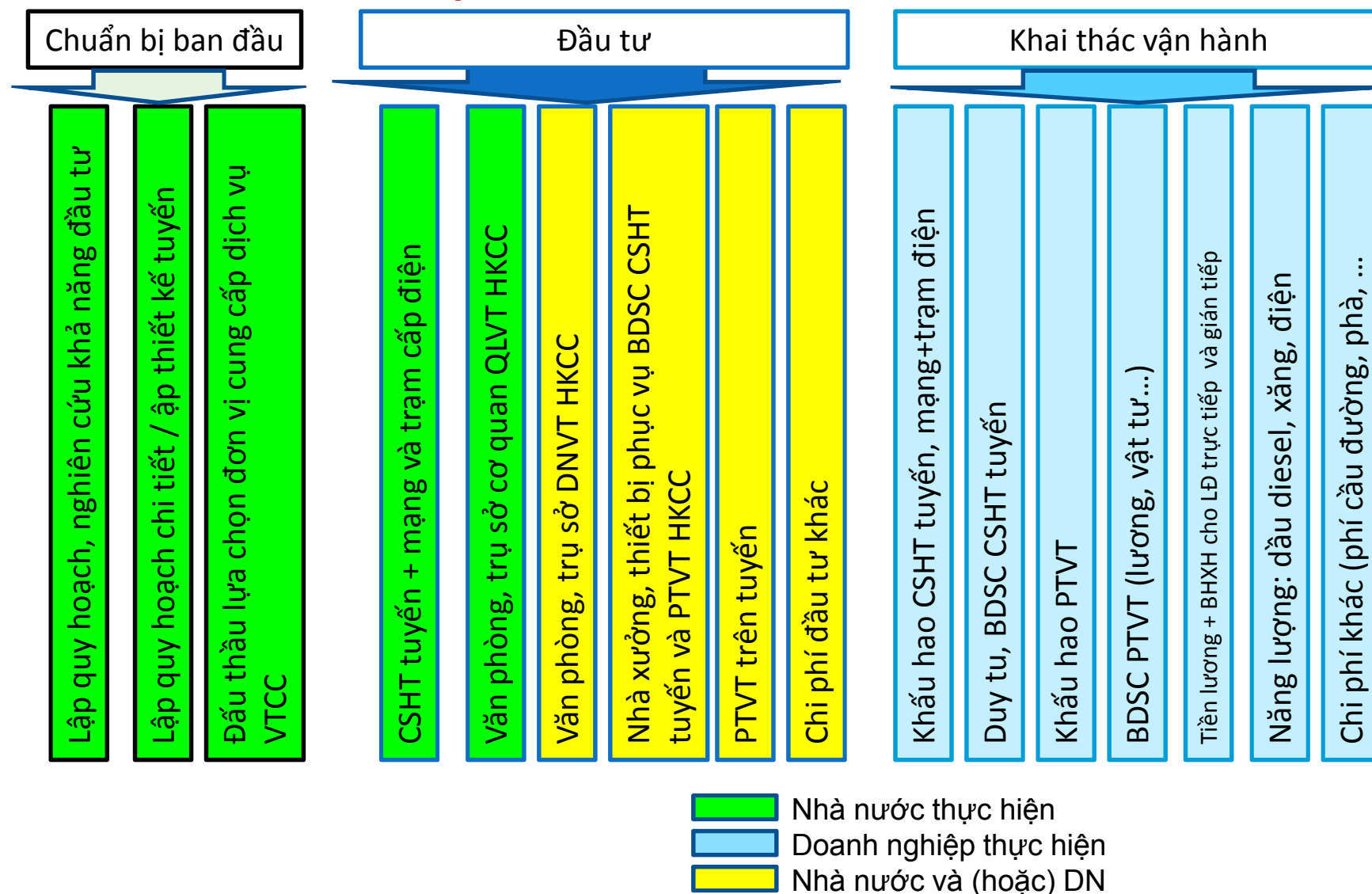
5.2.3. Hiệu quả VTCC

Câu hỏi – Bài tập chương 5



5.1. QUẢN LÝ VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC





5.1. QUẢN LÝ VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC

□ Nội dung báo cáo thiết kế tuyến buýt

Thiết kế CSHT tuyến:

- Lộ trình và điểm đầu cuối
- Các điểm dừng đỗ

Thiết kế phương tiện:

- Tiêu chuẩn phương tiện, sức chứa và bố trí chỗ ngồi trên xe.
- Kích thước và bố trí các cửa
- Tiêu chuẩn khí thải
- Các tiện ích trên xe

Thiết kế dịch vụ tuyến buýt:

- Các chỉ tiêu dịch vụ cơ bản: thời gian hoạt động; các khung giờ cao điểm, thấp điểm; tần suất và dẫn cách chạy xe theo các khung giờ; chế độ vận hành.

Hệ thống vé: các loại hình vé và giá vé cho các đối tượng; hình thức bán vé.

Hệ thống ITS và thông tin HK: Thiết bị giám sát hành trình; camera trên xe; các bảng led và thông tin HK trong và ngoài xe

Các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật: số xe vận doanh và xe có; tổng xe.km và xe.h trong năm; dự báo sản lượng và doanh thu, chi phí, trợ giá...

5.1. QUẢN LÝ VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC

❑ Đấu thầu cung cấp dịch vụ VTCC

Đấu thầu là một quá trình chủ đầu tư lựa chọn được một nhà thầu đáp ứng các yêu cầu của mình theo quy định của luật pháp. Trong nền kinh tế thị trường, người mua tổ chức **đấu thầu** để người bán (các nhà thầu) cạnh tranh nhau.

Các hình thức đấu thầu:

- ❑ Đấu thầu rộng rãi là hình thức đấu thầu không hạn chế số lượng nhà thầu tham gia
- ❑ Đấu thầu hạn chế là hình thức đấu thầu mà bên mời thầu mời một số nhà thầu (tối thiểu là 5) có đủ năng lực tham dự.
- ❑ Chỉ định thầu là hình thức chọn trực tiếp nhà thầu đáp ứng yêu cầu của gói thầu để thương thảo hợp đồng
- ❑ Chào hàng cạnh tranh trong mua sắm hàng hóa: Hình thức này được áp dụng cho những gói thầu mua sắm hàng hóa có giá trị dưới 2 tỷ đồng. Mỗi gói thầu phải có ít nhất 3 chào hàng của 3 nhà thầu khác nhau trên cơ sở yêu cầu chào hàng của Bên mời thầu.
- ❑ Mua sắm trực tiếp: áp dụng trong trường hợp bổ sung hợp đồng cũ đã thực hiện xong (dưới một năm) hoặc hợp đồng đang thực hiện với điều kiện chủ đầu tư có nhu cầu tăng thêm số lượng hàng hóa hoặc khối lượng công việc nhưng phải đảm bảo không vượt mức giá hoặc đơn giá trong hợp đồng đã ký trước đó
- ❑ Tự thực hiện: áp dụng đối với các gói thầu mà chủ đầu tư có đủ năng lực thực hiện trên cơ sở tuân thủ quy định Quy chế quản lý đầu tư và xây dựng.

5.1. QUẢN LÝ VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC

❑ Đấu thầu cung cấp dịch vụ VTCC

Các phương thức lựa chọn nhà thầu:

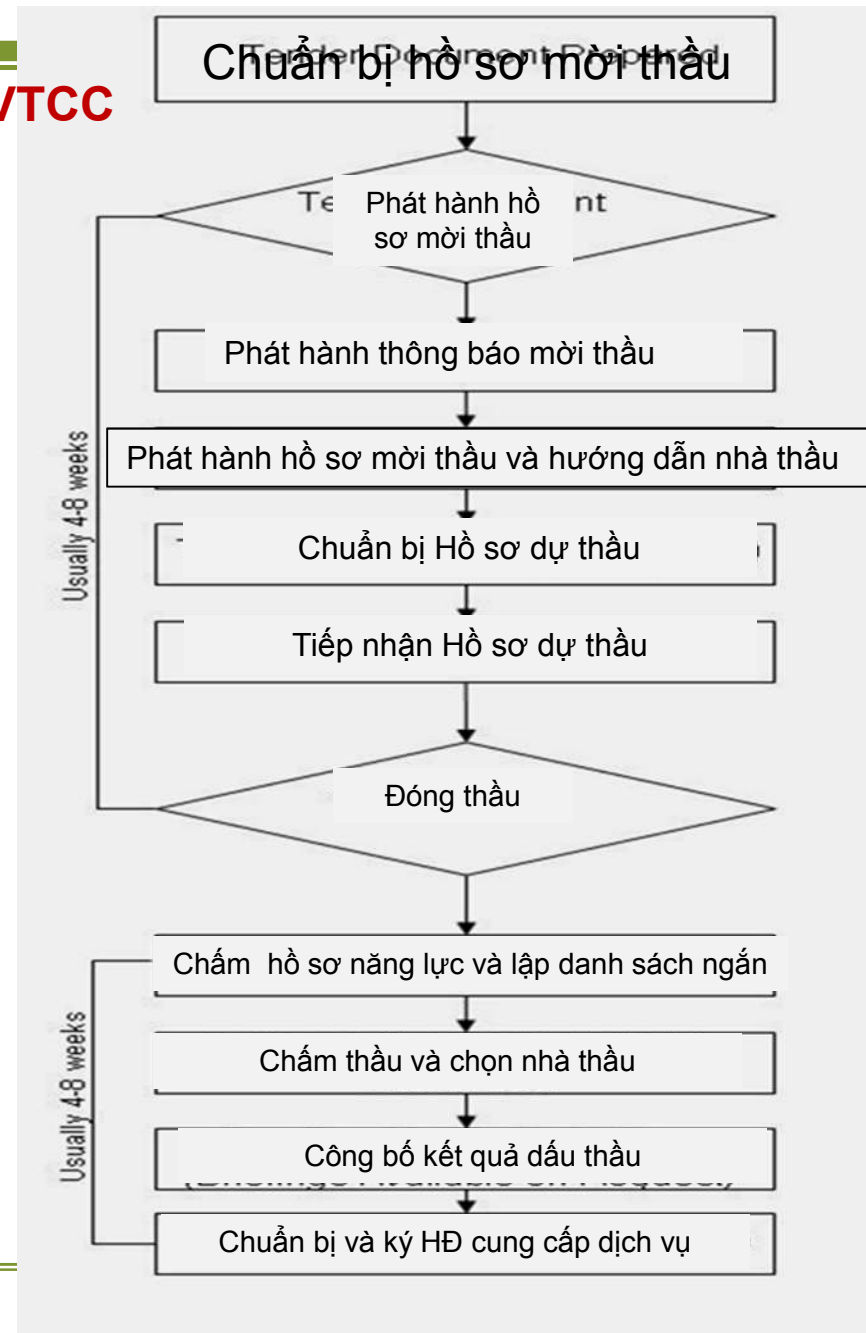
- ❑ **Đấu thầu một túi hồ sơ** được áp dụng đối với hình thức đấu thầu rộng rãi và đấu thầu hạn chế cho gói thầu mua sắm hàng hóa, xây lắp, EPC. Nhà thầu nộp hồ sơ dự thầu gồm đề xuất về kỹ thuật và đề xuất về tài chính. Việc mở thầu được tiến hành một lần.
- ❑ **Đấu thầu hai túi hồ sơ**: nhà thầu nộp đề xuất kỹ thuật và đề xuất giá trong từng túi hồ sơ riêng vào cùng một thời điểm. Túi hồ sơ đề xuất kỹ thuật sẽ được xem xét trước để đánh giá. Các nhà thầu đạt số điểm kỹ thuật từ 70% trở lên và không có tiêu chí nào đạt điểm dưới 50% sẽ được mở tiếp túi hồ sơ đề xuất về giá để đánh giá. Phương thức này chỉ được áp dụng đối với đấu thầu tuyển chọn tư vấn.
- ❑ **Đấu thầu 2 giai đoạn**:
 - Giai đoạn sơ tuyển: Chủ đầu tư cung cấp hồ sơ mời dự thầu bao gồm các thông tin sơ bộ về gói thầu và các nội dung chính của hồ sơ mời dự thầu. Nhà thầu tham dự sơ tuyển phải nộp hồ sơ dự thầu kèm theo bảo lãnh dự thầu. Mức bảo lãnh dự thầu do chủ đầu tư quyết định nhưng không vượt quá 1% giá gói thầu.
 - Giai đoạn đấu thầu - Chủ đầu tư cung cấp hồ sơ mời đấu thầu cho các nhà thầu được lựa chọn vào giai đoạn đấu thầu. Nhà thầu tham dự đấu thầu phải nộp hồ sơ đấu thầu kèm theo bảo lãnh đấu thầu nhằm đảm bảo nhà thầu đàm phán ký kết hợp đồng sau khi được tuyên bố trúng thầu. Mức bảo lãnh dự thầu do chủ đầu tư quyết định nhưng không vượt quá 3% giá gói thầu.

5.1. QUẢN LÝ VTCC

5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC

❑ Đấu thầu cung cấp dịch vụ VTCC – các bước

1. Lập và duyệt danh mục các tuyến xe buýt để tổ chức đấu thầu.
2. Lập và duyệt kế hoạch đấu thầu.
3. Lập và duyệt hồ sơ mời thầu (bao gồm tiêu chuẩn đánh giá hồ sơ dự thầu).
4. Thông báo mời thầu.
5. Chuẩn bị hồ sơ dự thầu.
6. Mở thầu.
7. Đánh giá hồ sơ dự thầu.
8. Thẩm định phê duyệt kết quả đấu thầu
9. Công bố kết quả đấu thầu.
10. Ký hợp đồng cung cấp dịch vụ.
11. Công bố khai thác tuyến





5.1. QUẢN LÝ VTCC

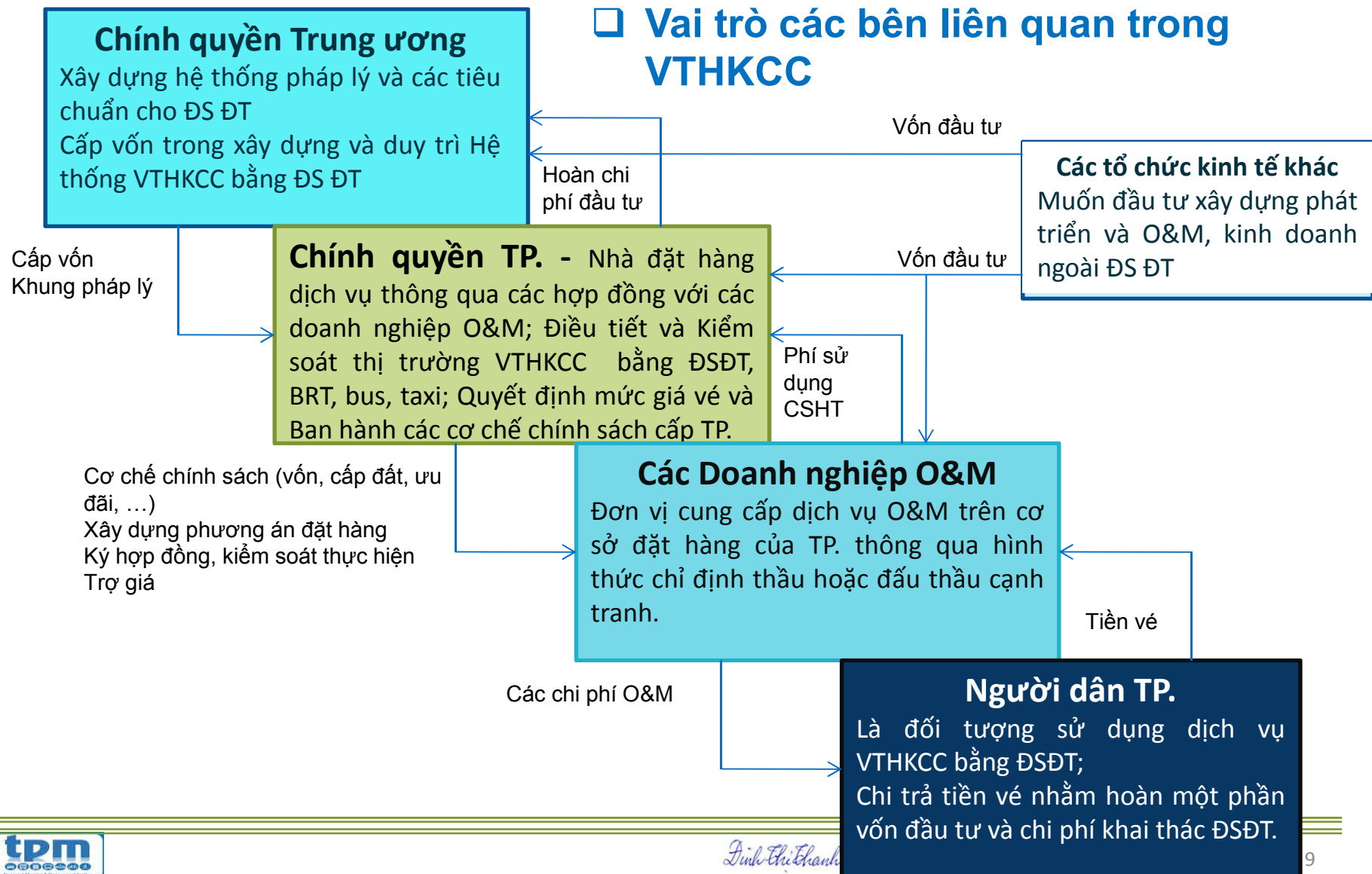
5.1.1. Các bước đầu tư phát triển VTCC

☐ Nội dung Hợp đồng cung cấp dịch vụ VTCC

Xem tài liệu tham khảo

5.1. QUẢN LÝ VTCC

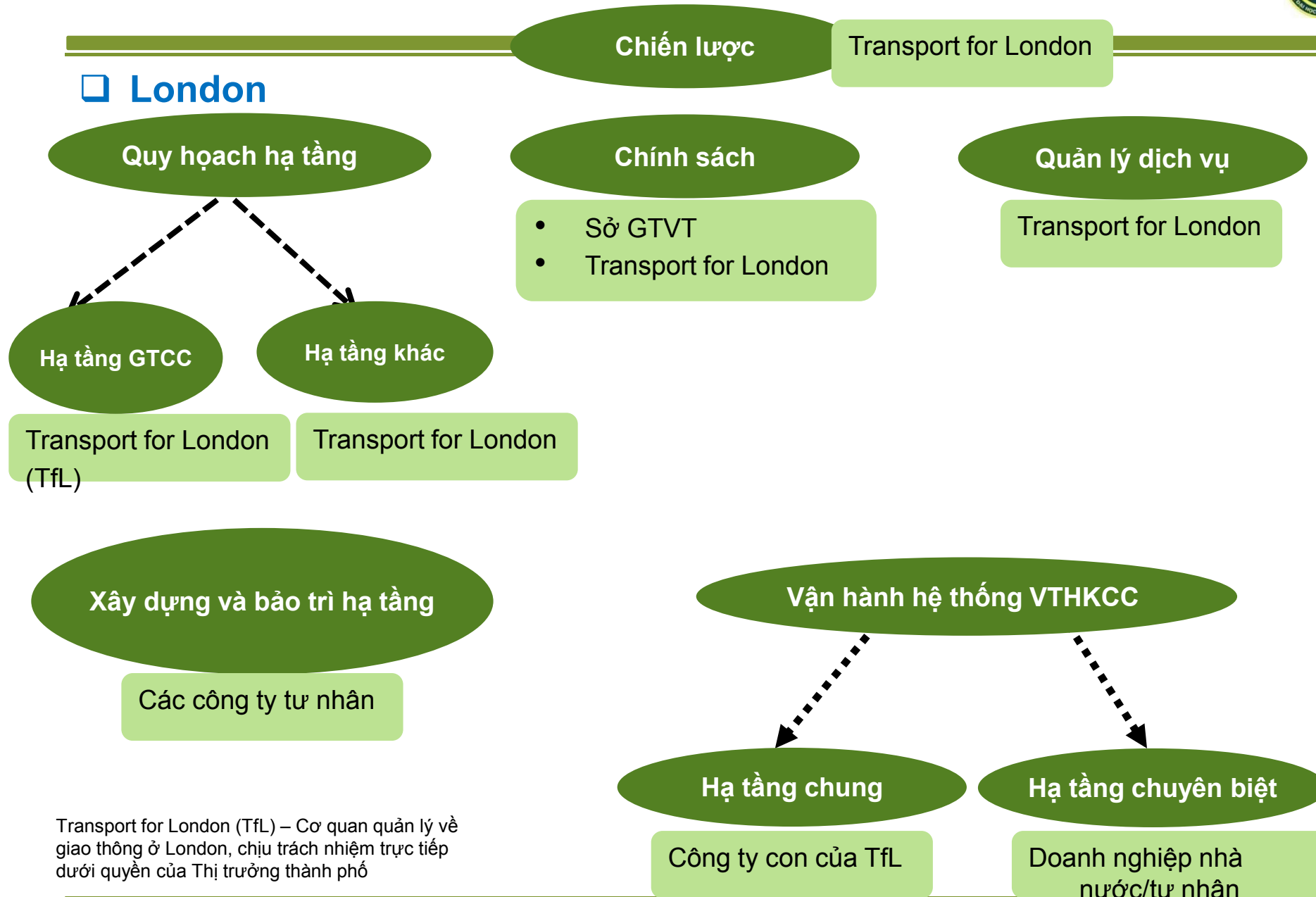
5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC



London

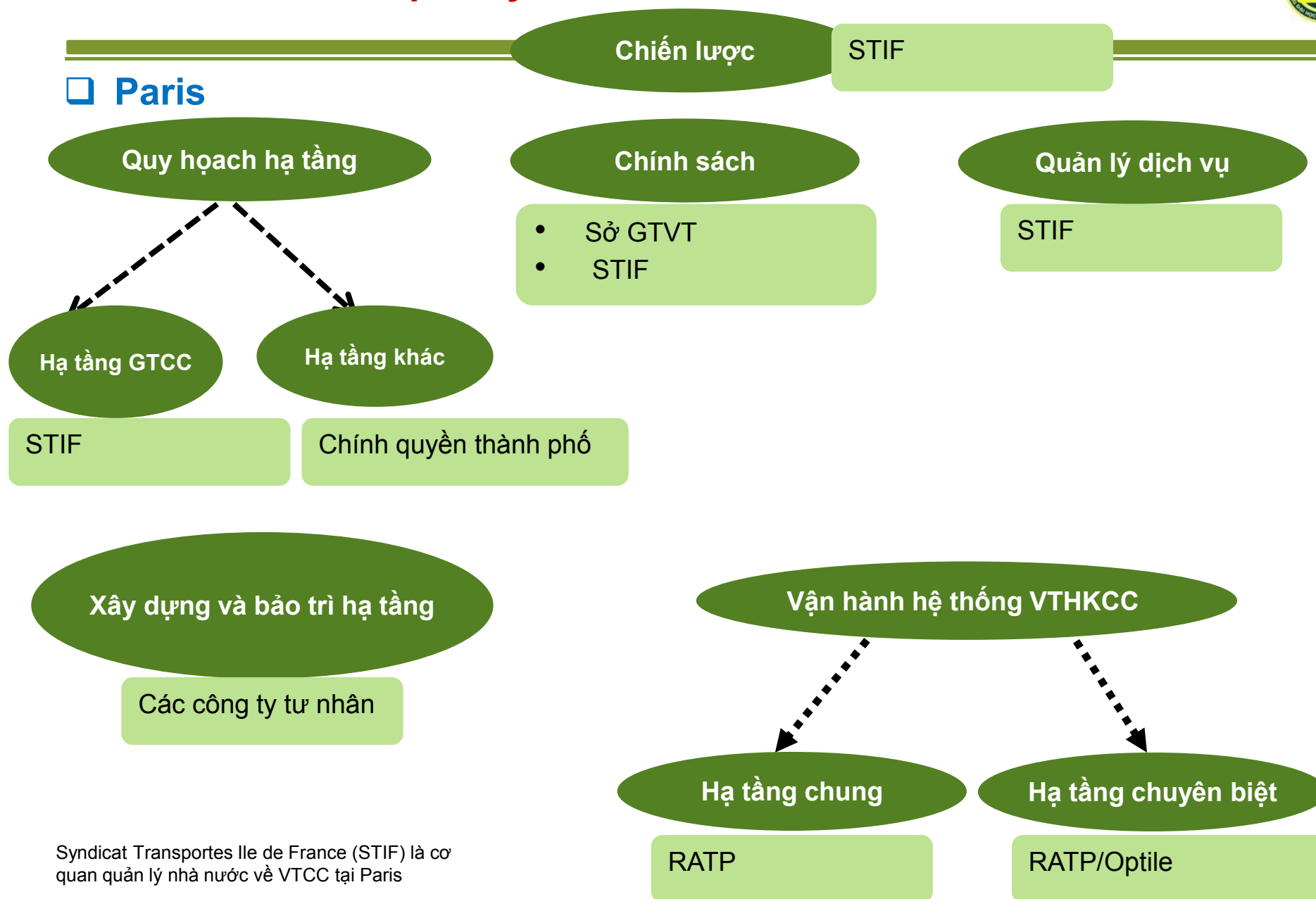


Transport for London (TfL) – Cơ quan quản lý về giao thông ở London, chịu trách nhiệm trực tiếp dưới quyền của Thị trưởng thành phố



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

□ Paris

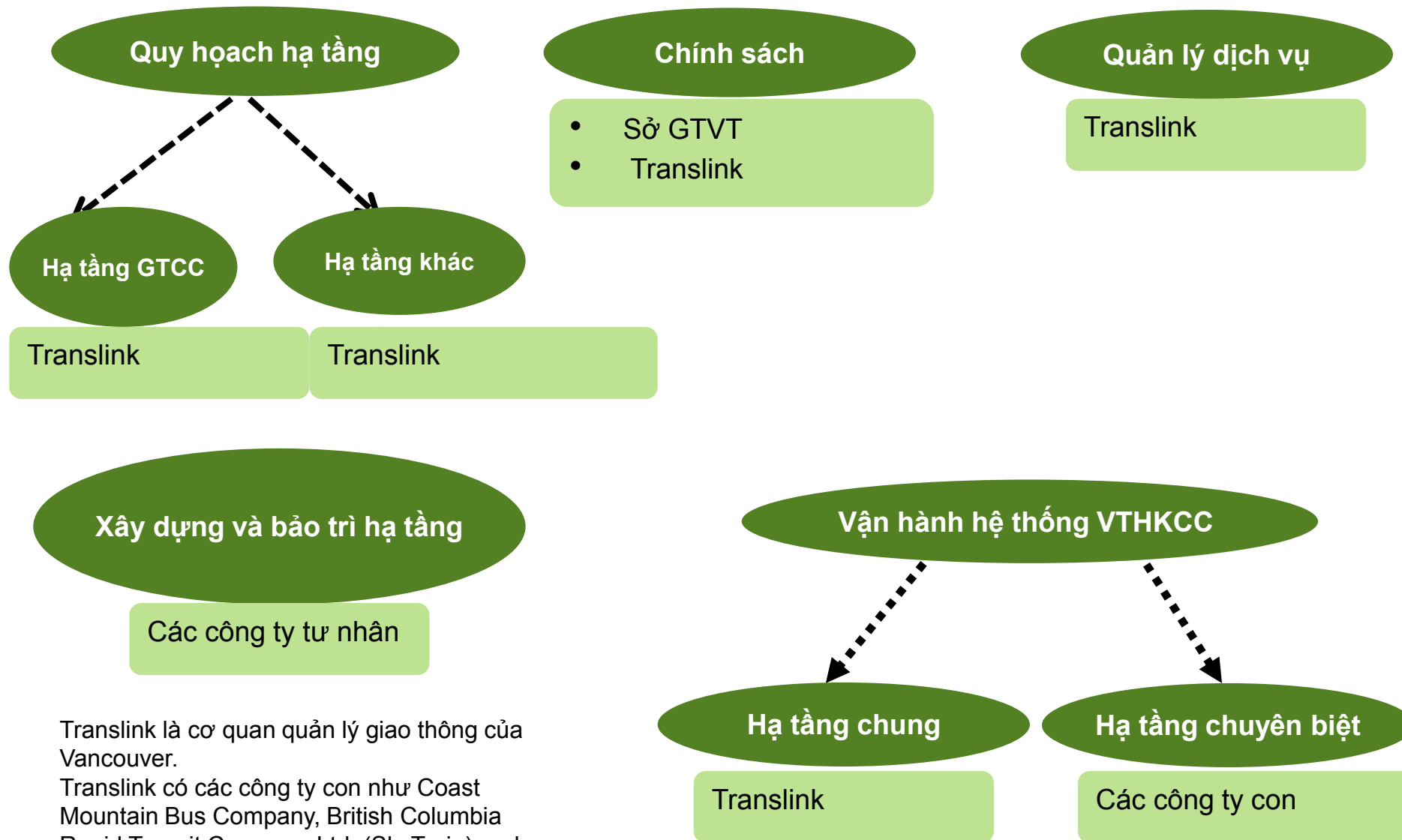


Syndicat Transportes Ile de France (STIF) là cơ quan quản lý nhà nước về VTCC tại Paris



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Vancouver



Translink là cơ quan quản lý giao thông của Vancouver.

Translink có các công ty con như Coast Mountain Bus Company, British Columbia Rapid Transit Company Ltd. (SkyTrain) and West Coast Express Ltd.

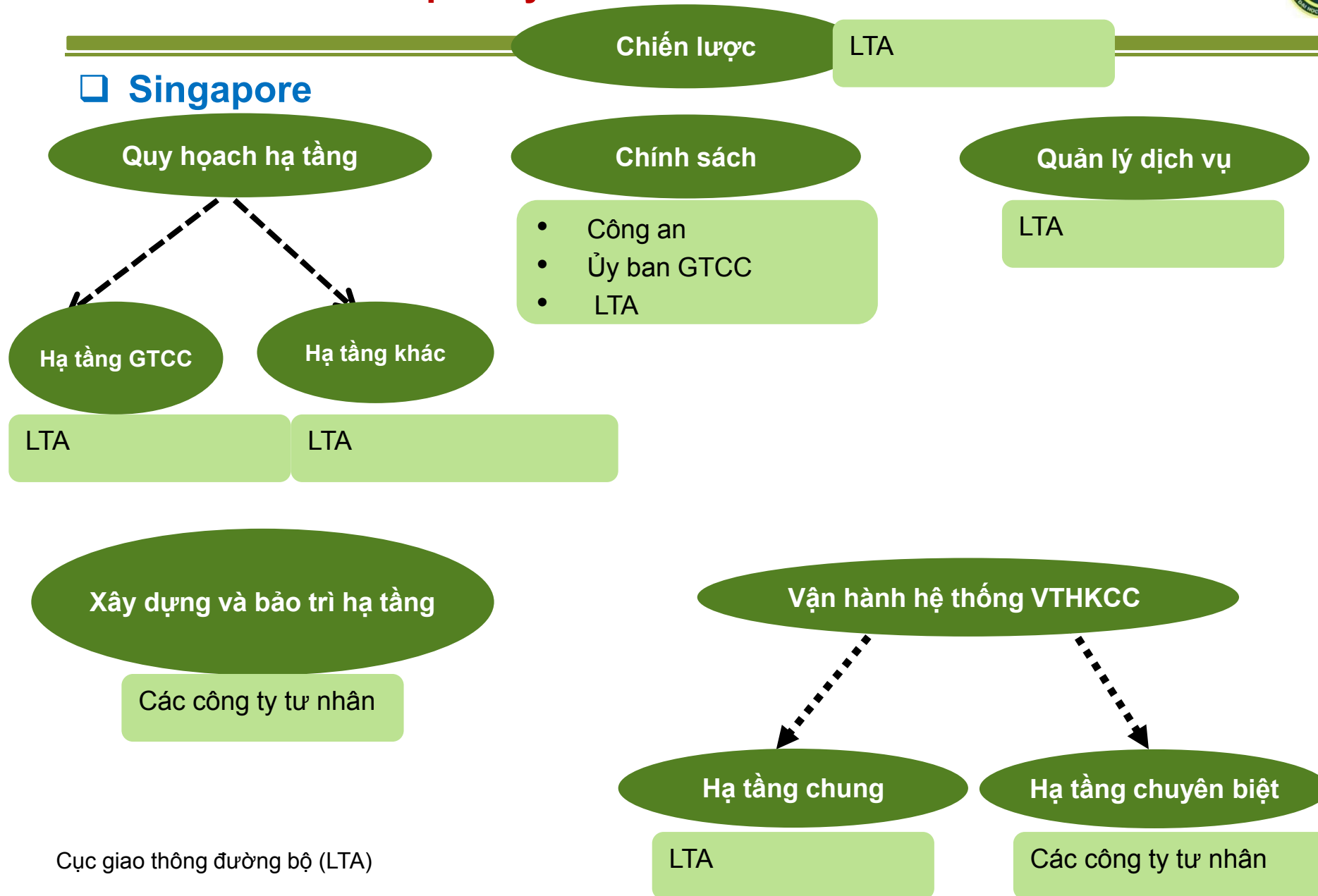


Nguồn: Ngân hàng thế giới



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

☐ Singapore



Cục giao thông đường bộ (LTA)



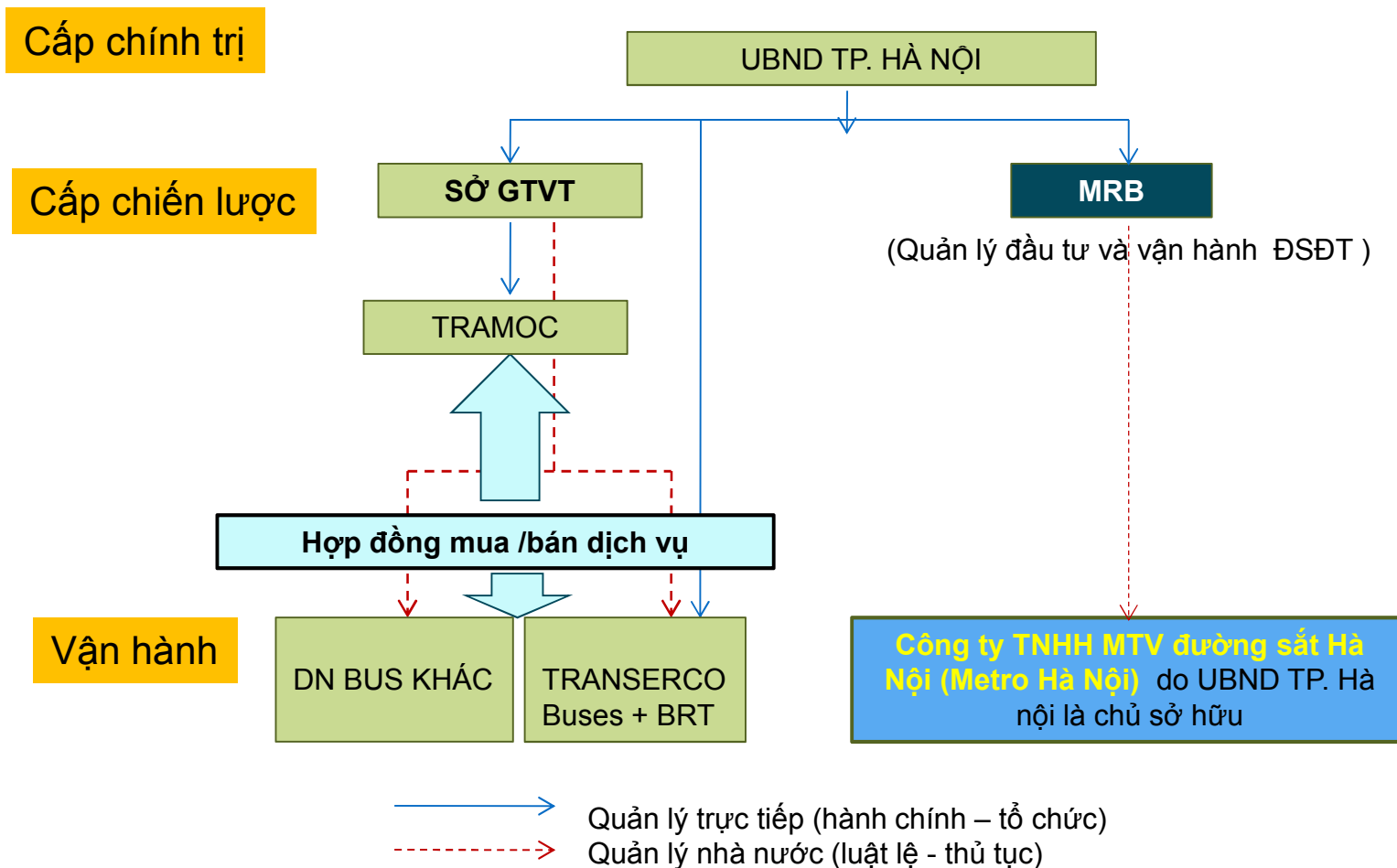
5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ So sánh mô hình quản lý của các nước

Thành phố	London	Singapore	Paris	Vancouver
Cơ quan quản lý	TfL	LTA	STIF	Translink
Quy hoạch và chiến lược	X	X	X	X
Quản lý và phân phối vé	X	X	X	X
Đầu tư hạ tầng	X	X		X
Quản lý dịch vụ	X	X	X	X
Hạ tầng chung	Công ty con	X		X
Vận hành hệ thống VTHKCC	Công ty con và công ty tư nhân	Công ty tư nhân	Công ty nhà nước	Công ty con

5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Mô hình 3 cấp quản lý VTCC hiện nay tại Việt Nam

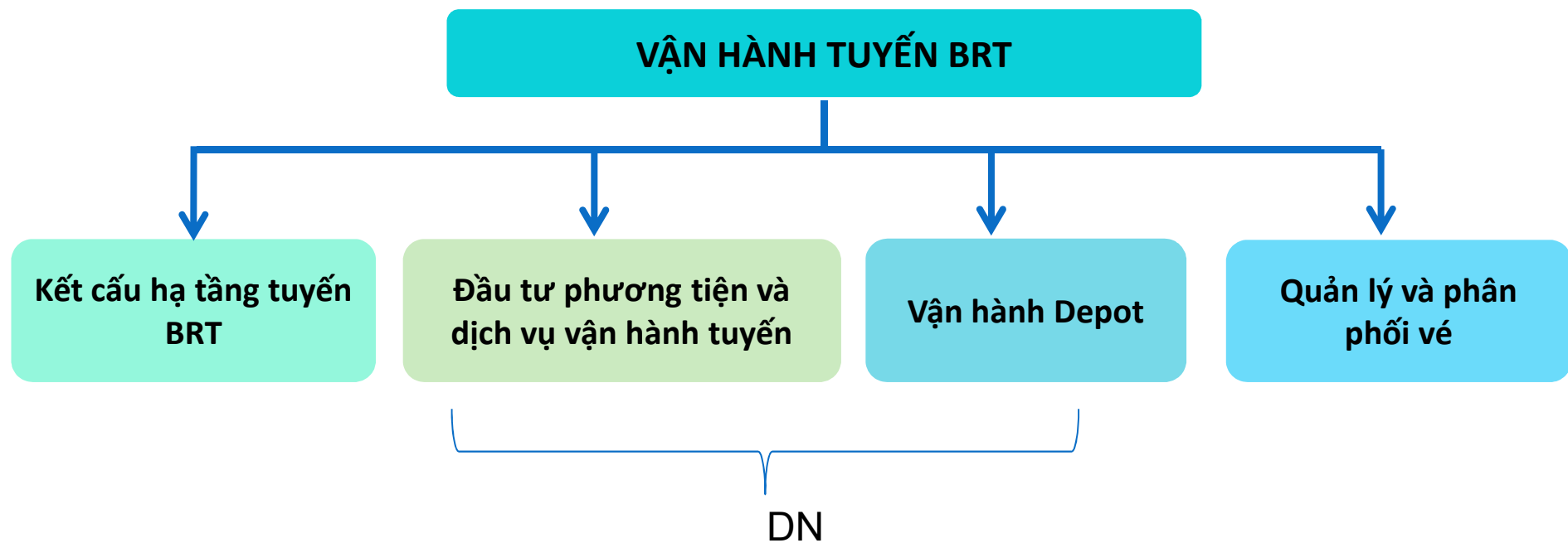


Việc thành lập PTA vẫn đang là câu hỏi tại Hà Nội và HCMC.

PTA cần hay không cần tại Hà Nội và HCMC?

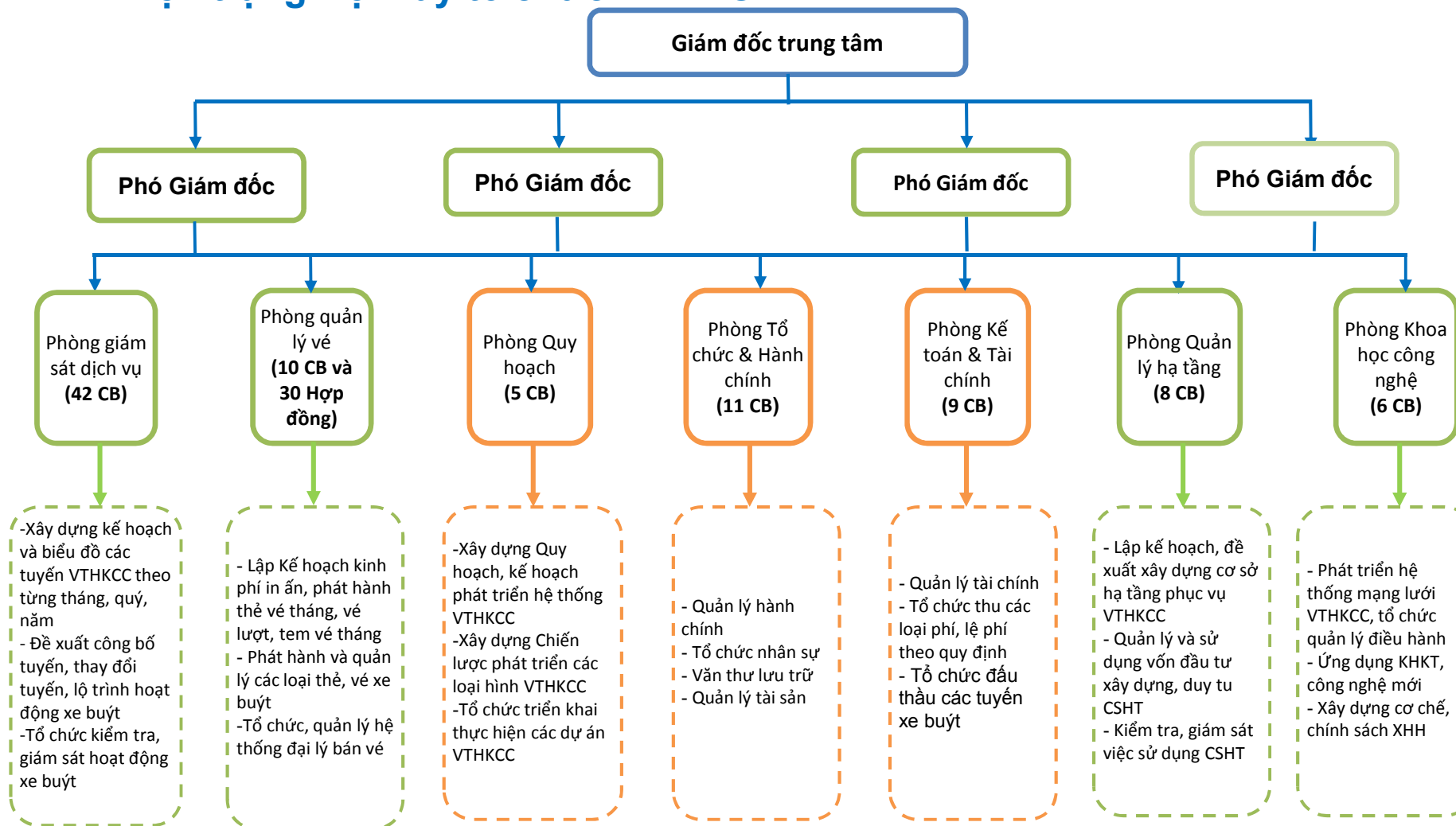
5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Mô hình đầu tư, khai thác, quản lý BRT tại Việt Nam



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

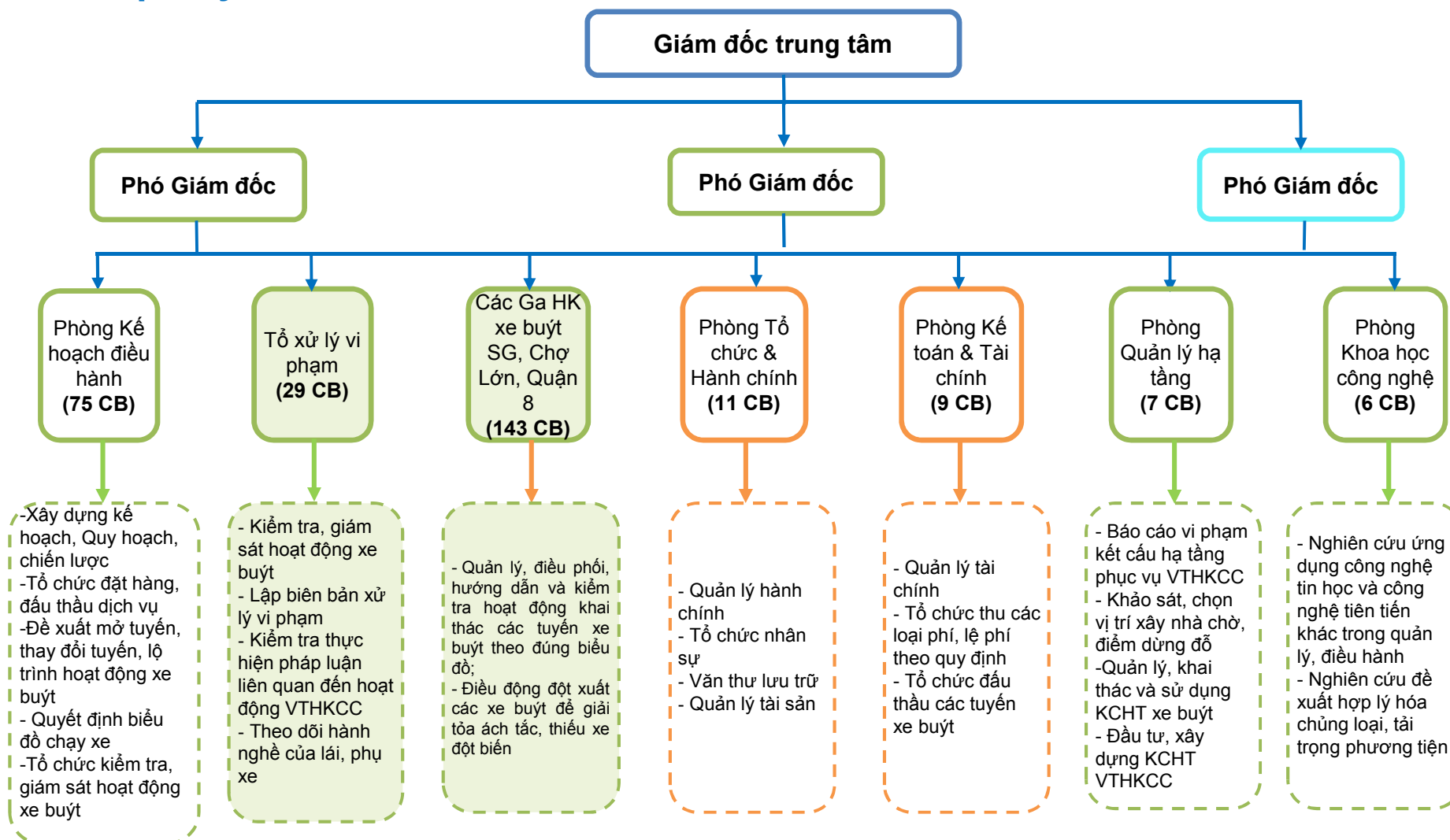
❑ Hiện trạng Bộ máy tổ chức TRAMOC





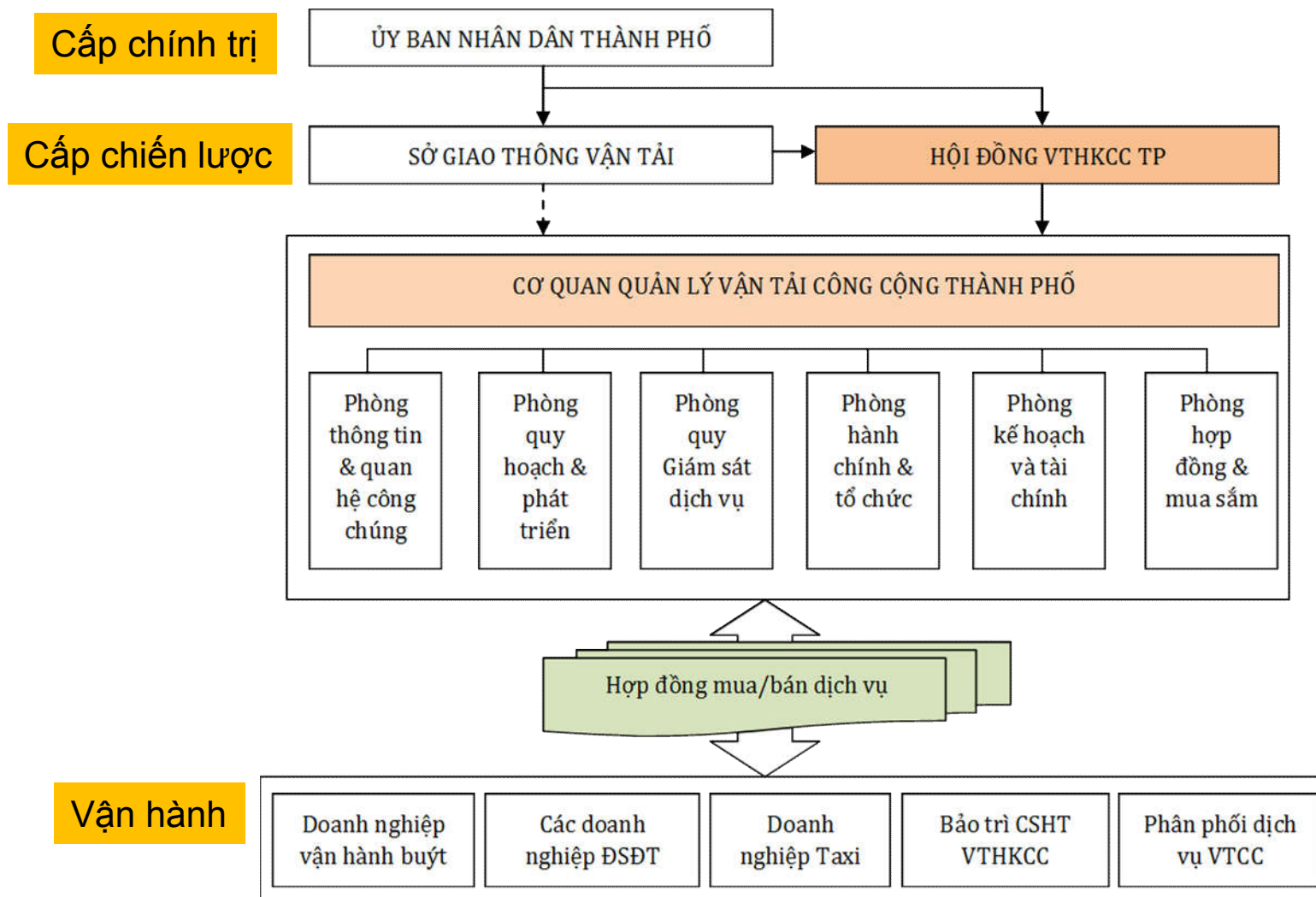
5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Bộ máy tổ chức TP Hồ Chí Minh - MOCPT



5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Mô hình quản lý VTCC tương lai tại Việt Nam





5.1.2. Các mô hình quản lý VTCC

❑ Mô hình 3 cấp quản lý VTCC tại Việt Nam

➤ **Cấp chính trị:**

Không trực tiếp tham gia trong quá trình quy hoạch GTVT nhưng chịu trách nhiệm ra quyết định quy hoạch và cung cấp các thông tin hỗ trợ.

Đảm bảo hoặc huy động các nguồn tài chính để thực hiện các dự án quy hoạch.

Ra quyết định trợ giá VTHKCC.

➤ **Cấp chiến lược (chức năng):**

Chịu trách nhiệm chính trong tổ chức và quản lý nhà nước các dịch vụ VTHKCC.

Thực hiện quy hoạch

➤ **Vận hành:**

Cung cấp các dịch vụ VTHKCC theo thỏa thuận với các cơ quan quản lý có thẩm quyền.