



**ĐẠI HỌC MỞ TP.HCM
TRUNG TÂM CPA**

QUẢN LÝ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH

Tài liệu lưu hành nội bộ phục vụ cho lớp “Bồi dưỡng kiến thức & kỹ năng
Quản lý dự án xây dựng”

Giảng viên: TS. Lưu Trường Văn

- 1 Khái niệm tiến độ dự án đầu tư XDCT
- 2 Xác định các công việc và sắp xếp trình tự thực hiện các công việc của dự án
- 3 Dự trù thời gian và nguồn lực của dự án
- 4 Lập, phê duyệt tiến độ của dự án
- 5 Quản lý tiến độ của dự án
- 6 Ví dụ về lập tiến độ của dự án
- 4 Bài tập về nhà về việc lập tiến độ của dự án

1. KHÁI NIỆM TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CÔNG TRÌNH

Lập tiến độ là một nghề chuyên nghiệp

Project Scheduler at Trow Engineering Consultants, Inc.

Location: Kansas City, MO (Kansas City, Missouri Area)

URL: <http://www.trow.com/trowDefault.aspx?LangID=EN>

Type: Full-time
Experience: Associate
Functions: Research, Quality Assurance, Project Management, Engineering, Production
Industries: Oil & Energy, Civil Engineering
Posted: June 27, 2009
Pay Range: \$55,000 - \$70,000 Per Year

Job Description

Trow Engineering Consultants, Inc., US Energy Services Division has an immediate opening for a Project Scheduler in the Kansas City, Missouri office.

The position is responsible for establishing controls with respect to schedule for a large diameter pipeline project. It is essential to have a minimum of 10 years experience in this industry.

- Develop overall Master Schedule
- Estimate projections to determine critical path
- Establish project engineering and procurement priorities
- Load schedule for engineering and construction
- Develop histograms to ascertain resource needs and projections throughout life of project
- Develop effective communication and reporting with project engineering staff and client
- Develop metrics to monitor progress and project completion dates of preliminary to detail design
- Implement changes in strategy within schedule as business and design plans are developed
- Ensure work methods are uniform and consistent

Skills

- Minimum 10 years natural/liquid gas pipeline project scheduling experience from start up to completion
- Extensive working knowledge of engineering and design practices
- Civil Engineering degree preferred but not required

Project Scheduler at Trow Engineering Consultants, Inc.

Location: Kansas City, MO (Kansas City, Missouri Area)

URL: <http://www.trow.com/trowDefault.aspx?LangID=EN>

Type: Full-time

Loại công việc: Toàn thời gian

Mức lương: \$55.000 - \$70.000/năm

industries: Oil & Energy, Civil Engineering

Posted: June 27, 2009

Pay Range: \$55,000 - \$70,000 Per Year

Job Description

Trow Engineering Consultants, Inc., US Energy Services Division has an immediate opening for a Project Scheduler in the Kansas City, Missouri office.

The position is responsible for establishing controls with respect to schedule for a large diameter pipeline project. It is essential to have a minimum of 10 years experience in this industry.

Develop overall Master Schedule

Estimate projections to determine critical path

Establish project engineering and procurement priorities

Load schedule for engineering and construction

Develop histograms to ascertain resource needs and projections throughout life of project

Develop effective communication and reporting with project engineering staff and client

Develop metrics to monitor progress and project completion dates of preliminary to detail design

Implement changes in strategy within schedule as business and design plans are developed

Ensure work methods are uniform and consistent

Skills

Minimum 10 years natural/liquid gas pipeline project scheduling experience from start up to completion

Extensive working knowledge of engineering and design practices

Civil Engineering degree preferred but not required

Project Scheduler at Trow Engineering Consultants, Inc.

Location: Kansas City, MO (Kansas City, Missouri Area)

URL: <http://www.trow.com/trowDefault.aspx?LangID=EN>

Type: Full-time
Experience: Associate
Functions: Research, Quality Assurance, Project Management, Engineering, Production
Industries: Oil & Energy, Civil Engineering
Posted: June 27, 2009
Pay Range: \$55,000 - \$70,000 Per Year

Mô tả công việc:

Người này chịu trách nhiệm toàn diện trong việc thiết lập và kiểm soát tiến độ của một dự án đường ống dẫn khí lớn. Yêu cầu phải có tối thiểu 10 năm kinh nghiệm

- Phát triển tiến độ sơ bộ
- Xác định đường găng
- Lập tiến độ xây lắp
- Phát triển biểu đồ nguồn lực
- Phát triển sự giao tiếp hiệu quả và báo cáo với nhân viên kỹ thuật của dự án và khách hàng
- Phát triển phương pháp định lượng tiến trình thực hiện dự án và theo dõi ngày hoàn thành

Project Scheduler at Trow Engineering Consultants, Inc.

Location: Kansas City, MO (Kansas City, Missouri Area)

URL: <http://www.trow.com/trowDefault.aspx?LangID=EN>

Type: Full-time
Experience: Associate
Functions: Research, Quality Assurance, Project Management, Engineering, Production
Industries: Oil & Energy, Civil Engineering
Posted: June 27, 2009
Pay Range: \$55,000 - \$70,000 Per Year

Mô tả công việc:

Người này chịu trách nhiệm toàn diện trong việc thiết lập và kiểm soát tiến độ của một dự án đường ống dẫn khí lớn. Yêu cầu phải có tối thiểu 10 năm kinh nghiệm

- Phát triển tiến độ sơ bộ
- Xác định đường găng
- Lập tiến độ xây lắp
- Phát triển biểu đồ nguồn lực
- Phát triển sự giao tiếp hiệu quả và báo cáo với nhân viên kỹ thuật của dự án và khách hàng
- Phát triển phương pháp định lượng tiến trình thực hiện dự án và theo dõi ngày hoàn thành

Project Scheduler at Trow Engineering Consultants, Inc.

Location: Kansas City, MO (Kansas City, Missouri Area)

URL: <http://www.trow.com/trowDefault.aspx?LangID=EN>

Type: Full-time
Experience: Associate
Functions: Research, Quality Assurance, Project Management, Engineering, Production
Industries: Oil & Energy, Civil Engineering
Posted: June 27, 2009
Pay Range: \$55,000 - \$70,000 Per Year

Job Description

Trow Engineering Consultants, Inc., US Energy Services Division has an immediate opening for a Project Scheduler in the Kansas City, Missouri office.

The position is responsible for establishing controls with respect to schedule for a large diameter pipeline project. It is essential to have a minimum of 10 years experience in this industry.

Develop overall Master Schedule

Các kỹ năng

- 10 năm kinh nghiệm trong lập tiến độ các dự án đường ống dẫn khí đốt từ lúc bắt đầu đến lúc kết thúc dự án
- Kiến thức kỹ thuật chuyên sâu và thực tiễn trong thiết kế
- Kỹ sư công chánh được ưu tiên nhưng không bắt buộc

Các loại tiến độ

Các loại tiến độ

- Phụ thuộc vào kích thước của dự án
- Mức độ phức tạp của dự án
- Thời gian hoàn thành dự án
 - Tiến độ ngang
 - Tiến độ ma trận
 - Tiến độ mạng

Các loại tiến độ – Tiến độ ngang

Công việc	Tuần lễ									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Chuẩn bị										
Hệ thống thoát nước										
Móng đường										
Nền đường										
Mặt đường										

Các loại tiến độ – Tiến độ ngang

- Dễ đọc, dễ hiểu nhưng khó cập nhật
- Không thể hiện mối quan hệ giữa các công tác
- Là phương pháp hiệu quả lập tiến độ tổng thể

Các loại tiến độ – Tiến độ ma trận

Trình tự thao tác mô tả công việc					
	Đặt tổng cột	Đặt tổng dòng, sàn	Cắt cột tàu khai	Trà treo	Sàn vào lầu gạch
1					
0					
9					
5					
4					
3					
2					
1					
B1					

Ngày bắt đầu dự kiến	19/06/04	20/06/04	Ngày bắt đầu thực tế
Ngày kết thúc dự kiến	21/06/04	23/06/04	Ngày kết thúc thực tế
Thời gian dự kiến	3	4	Thời gian thực tế

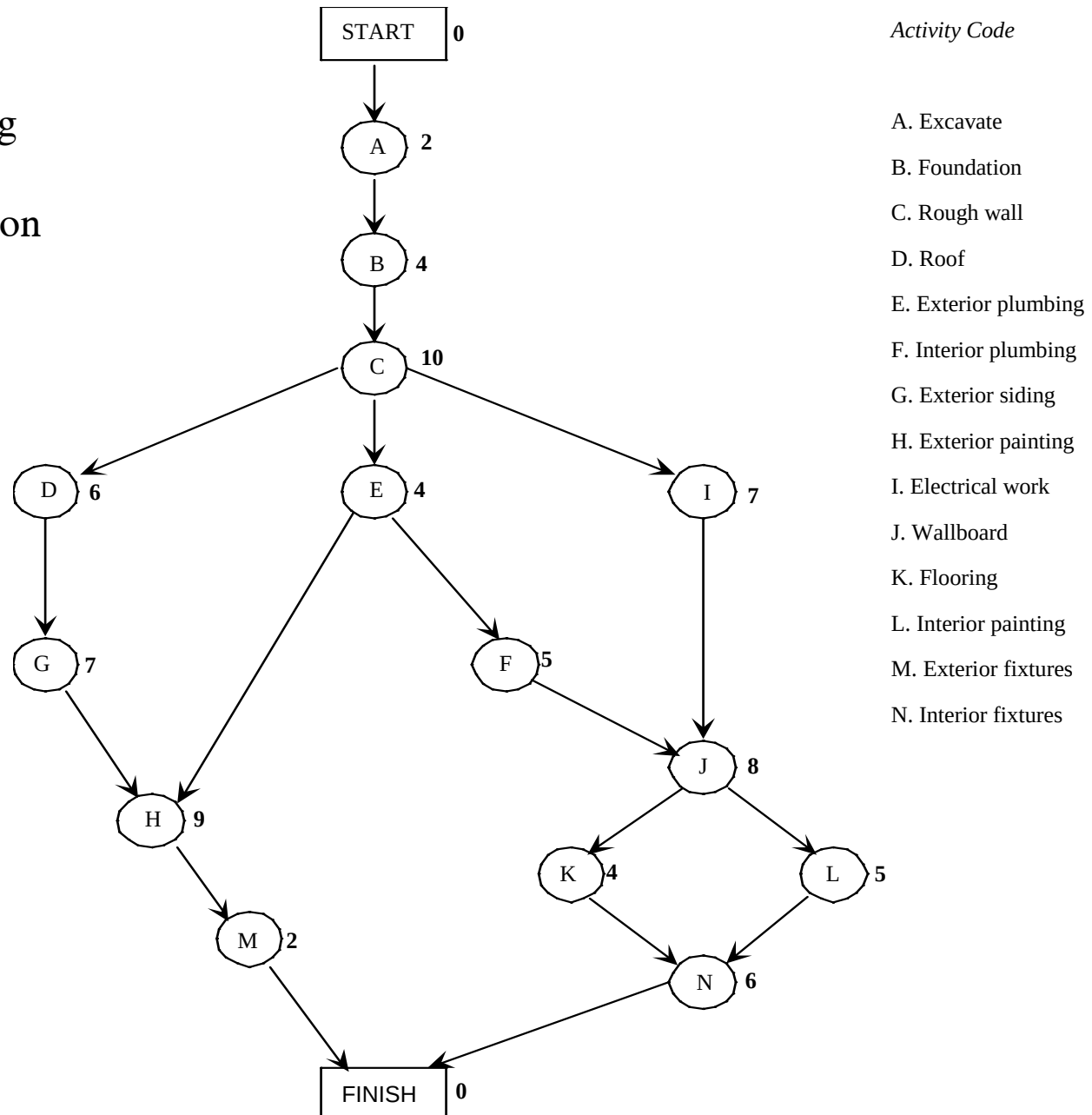
Các loại tiến độ – Tiến độ ma trận

- Sử dụng đối với nhà nhiều tầng
- Dễ hiểu, dễ sử dụng
- Thuận tiện để báo cáo, cập nhật
- Thể hiện được trình tự thực hiện công việc

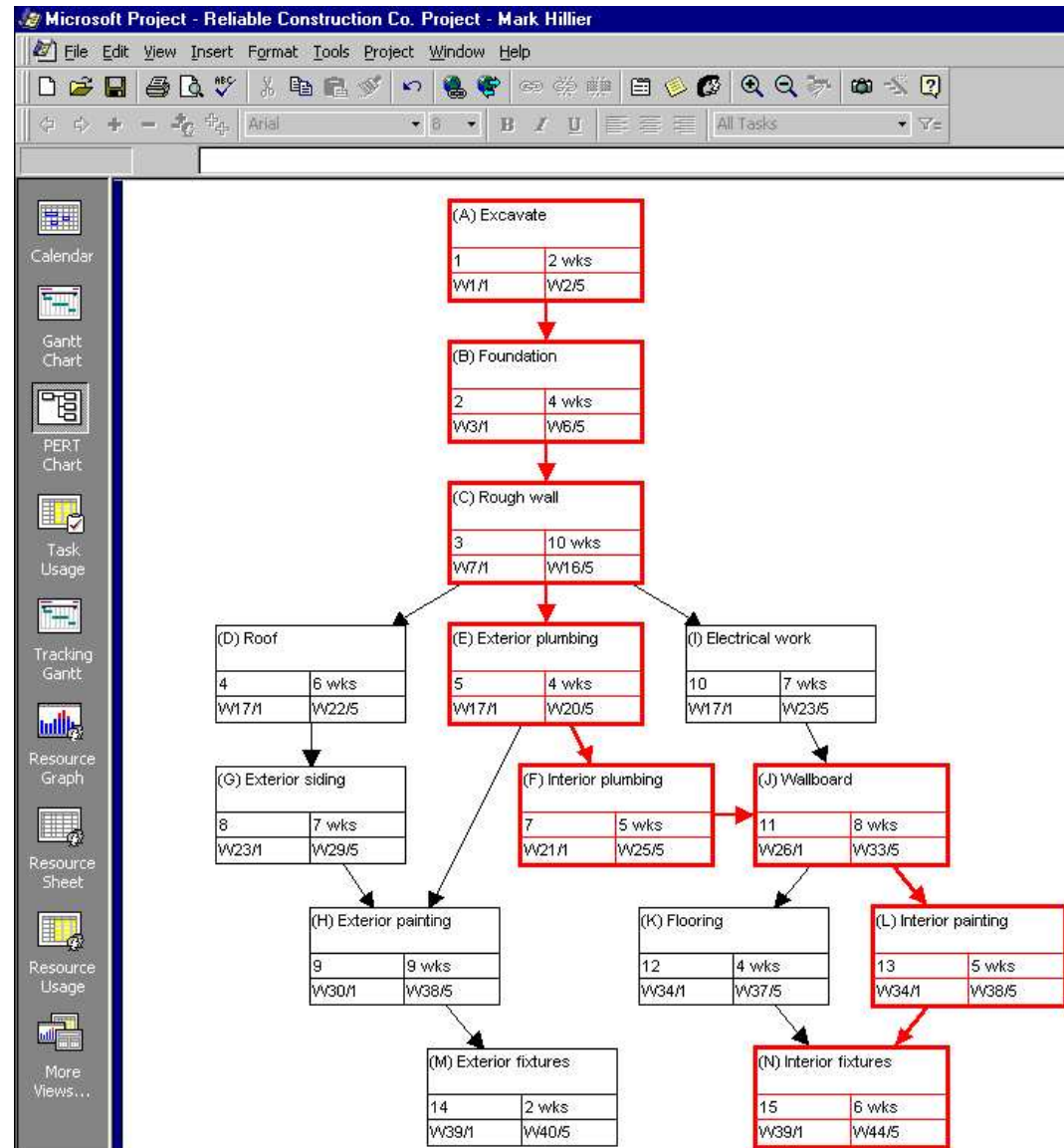
Các loại tiến độ – Tiến độ mạng

- đòi hỏi nhiều kỹ thuật để lập và sử dụng
- cung cấp nhiều thông tin chi tiết hơn
- có 2 loại:
 - Sơ đồ mạng công việc trên mũi tên (Activity on arrow - AOA)
 - Sơ đồ mạng công việc trên nút (Activity on node - AON)

Hình 1: Sơ đồ mạng của dự án “the Reliable Construction Co. project”



Hình 2: Sơ đồ mạng của “Reliable’s project” được tạo ra bởi MS Project.



KHÁI NIỆM CHUNG VỀ TIẾN ĐỘ MẠNG

KHÁI NIỆM CHUNG VỀ SƠ ĐỒ MẠNG

Sơ đồ mạng là đồ thị gồm có các nút và cung nhằm diễn tả một quá trình gồm nhiều công việc có liên quan với nhau theo một trình tự nhất định

Phân loại:

- Sơ đồ mạng tất định: các thông số được dùng để tính toán sơ đồ mạng là được xác định chính xác và bất biến trong quá trình thực hiện công việc
- Sơ đồ mạng xác suất: các thông số được dùng để tính toán sơ đồ mạng chưa được xác định chính xác, thường chỉ biết được giá trị max, min, trung bình và phân phối xác suất của nó