

CHƯƠNG II.

Câu 1: Quản trị theo học thuyết Z là

- a. Quản trị theo cách của Mỹ
- b. Quản trị theo cách của Nhật Bản
- c. Quản trị kết hợp theo cách của Mỹ và của Nhật Bản
- d. Các cách hiểu trên đều sai

Câu 3: Tác giả của học thuyết Z là

- a. Người Mỹ
- b. Người Nhật
- c. Người Mỹ gốc Nhật
- d. Một người khác

Câu 5: Điển vào chõ trống “trường phái quản trị” khoa học quan tâm đến ... lao động thông qua việc hợp lý hóa các bước công việc

- a. Điều kiện
- b. Năng suất
- c. Môi trường

Câu 7: Điểm quan tâm chung giữa các trường phái QT khoa học, QT Hành chính, QT định lượng là

- a. Con người
- b. Năng suất lao động

Câu 2: Học thuyết Z chú trọng tới

- a. Mối quan hệ con người trong tổ chức
- b. Vấn đề lương bổng cho người lao động
- c. Sử dụng người dài hạn
- d. Đào tạo đa năng

Câu 4: Tác giả của học thuyết X là

- a. William Ouchi
- b. Frederick Herzberg
- c. Douglas McGregor
- d. Henry Fayol

Câu 6: Điểm quan tâm chung của các trường phái quản trị là

- a. Năng suất lao động
- b. Con người
- c. Hiệu quả
- d. Lợi nhuận

- c. Cách thức quản trị
- d. Lợi nhuận

Câu 8: Điển vào chõ trống “trường phái tâm lý-xã hội” trong quản trị nhấn mạnh

đến vai trò của yếu tố tâm lý, quan hệ ...
của con người trong xã hội”

a. Xã hội

- b. Bình đẳng
- c. Đẳng cấp
- d. Lợi ích

Câu 9: Các lý thuyết quản trị cổ điển có hạn chế là

- a. Quan niệm xí nghiệp là 1 hệ thống khép kín
- b. Chưa chú trọng đúng mức đến yếu tố con người
- c. Cả a & b
- d. Cách nhìn phiến diện

Câu 10: Lý thuyết “Quản trị khoa học” được xếp vào trường phái quản trị nào

- a. Trường phái tâm lý – xã hội
- b. Trường phái quản trị định lượng
- c. Trường phái quản trị cổ điển
- d. Trường phái quản trị hiện đại

Câu 12: Tư tưởng của trường phái quản trị tổng quát (hành chính) thể hiện qua

- a. 14 nguyên tắc của H.Fayol
- b. 4 nguyên tắc của W.Taylor
- c. 6 phạm trù của công việc quản trị
- d. Mô hình tổ chức quan liêu bàn giấy

Câu 14: Điển vào chỗ trống “theo trường phái định lượng tất cả các vấn đề quản trị đều có thể giải quyết được bằng ...”

- a. Mô tả
- b. Mô hình toán

Câu 11: Người đưa ra 14 nguyên tắc “Quản trị tổng quát” là

- a. Frederick W. Taylor (1856 – 1915)
- b. Henry Fayol (1841 – 1925)
- c. Max Weber (1864 – 1920)
- d. Douglas M Gregor (1900 – 1964)

Câu 13: “Trường phái quản trị quá trình” do Harold Koontz đề ra trên cơ sở tư tưởng của

- a. H. Fayol
- b. M. Weber
- c. R. Owen
- d. W. Taylor
- e. Mô phỏng
- f. Kỹ thuật khác nhau

Câu 15: Tác giả của “Trường phái quản trị quá trình” là

- a. Harold Koontz

- b. Henry Fayol
- c. R.Owen
- d. Max Weber

Câu 16: Trưởng phái Hội nhập trong quản trị đc xây dựng từ

- a. **Sự tích hợp các lý thuyết quản trị trên cơ sở chọn lọc**
- b. Trưởng phái quản trị hệ thống và trưởng phái ngẫu nhiên
- c. Một số trưởng phái khác nhau

Câu 18: Các tác giả nổi tiếng của trưởng phái tâm lý – xã hội là

- a. Mayo; Maslow; Gregor; Vroom
- b. Simon; Mayo; Maslow; Mayo; Maslow
- c. Maslow; Gregor; Vroom; Gannit
- d. Taylor; Maslow; Gregor; Fayol

Câu 20: Điền vào chỗ trống “ Theo trưởng phái định lượng tất cả các vấn đề quản trị đều có thể đc bằng các mô hình toán”

- a. Mô tả
- b. **Giải quyết**
- c. Mô phỏng

Câu 22: Người đưa ra nguyên tắc “ tập trung & phân tán” là

- d. Quá trình hội nhập kinh toàn cầu

Câu 17: Mô hình 7'S theo quan điểm của McKinsey thuộc trường phái quản trị nào

- a. Trưởng phái quản trị hành chính
- b. Trưởng phái quản trị hội nhập
- c. **Trưởng phái quản trị hiện đại**
- d. Trưởng phái quản trị khoa học

Câu 19: Nhà nghiên cứu về quản trị đã đưa ra lý thuyết “ tổ chức quan liêu bàn giấy” là

- a. M.Weber
- b. H.Fayol
- c. W.Taylor
- d. E.Mayo

- d. Trả lời

Câu 21: Người đưa ra nguyên tắc “ tổ chức công việc khoa học” là

- a. W.Taylor
 - b. H.Fayol
 - c. C. Barnard
 - d. Một người khác
- a. C. Barnard
 - b. **H.Fayol**

- c. W.Taylor
- d. Một người khác

Câu 23: “Năng suất lao động là chìa khóa để đạt hiệu quả quản trị” là quan điểm của trường phái

Câu 24: Ra quyết định đúng là chìa khóa để đạt hiệu quả quản trị” là quan điểm của trường phái

- a. Định lượng
- b. Khoa học
- c. Tổng quát
- d. Tâm lý – xã hội

Câu 26: Người đưa ra nguyên tắc thống nhất chỉ huy là

- a. M.Weber
- b. H.Fayol
- c. C.Barnard
- d. Một người khác

Câu 28: Trường phái “quá trình quản trị” được đề ra bởi

- a. Harold Koontz
- b. Herry Fayol
- c. Winslow Taylor
- d. Tất cả đều sai

- a. Tâm lý – xã hội trong quản trị (*)
- b. Quản trị khoa học (**)
- c. Cả (*) & (**)
- d. Quản trị định lượng

Câu 25: Các lý thuyết quản trị cổ điển

- a. Không còn đúng trong quản trị hiện đại
- b. Còn đúng trong quản trị hiện đại
- c. Còn có giá trị trong quản trị hiện đại
- d. Cần phân tích để vận dụng linh hoạt

Câu 27: Nguyên tắc thẩm quyền (quyền hạn) và trách nhiệm được đề ra bởi

- a. Herbert Simont
- b. M.Weber
- c. Winslow Taylor
- d. Henry Fayol

Câu 29: Người đưa ra khái niệm về “quyền hành thực tế” là

- a. Faylo
- b. Weber
- c. Simon
- d. Một người khác

Câu 30: Các yếu tố trong mô hình 7'S của McKíney là:

- a. Chiến lược; cơ cấu; hệ thống; tài chính; kỹ năng; nhân viên; mục tiêu phối hợp
- b. Chiến lược; hệ thống; mục tiêu phối hợp; phong cách; công nghệ; tài chính; nhân viên
- c. Chiến lược; kỹ năng; mục tiêu phối hợp; cơ cấu; hệ thống; nhân viên; phong cách
- d. Chiến lược; cơ cấu; hệ thống; đào tạo; mục tiêu; kỹ năng; nhân viên

Câu 31: Đại diện tiêu biểu của “Trường phái quản trị quá trình” là:

- a. Harold Koontz
- b. Henry Fayol
- c. Robert Owen
- d. Max Weber

Đáp án:

- | | |
|------|-------|
| 1. C | 8. A |
| 2. A | 9. C |
| 3. C | 10. C |
| 4. A | 11. B |
| 5. B | 12. A |
| 6. C | 13. A |
| 7. B | 14. B |

15. A 23. C
16. A 24. A
17. C 25. D
18. A 26. B
19. A 27. D
20. B 28. A
21. A 29. B
22. B 30. C
 31. A