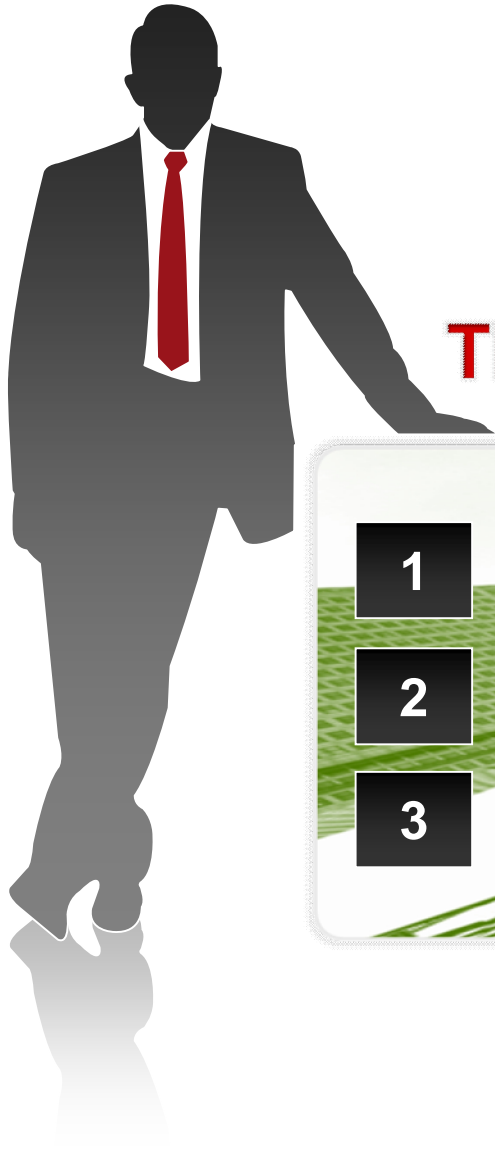


THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP



THỰC TẾ Ở CÁC DNVN HIỆN NAY

1

Nhiều phòng ban, có chức năng độc lập nhau

2

Quản lý thủ công theo các quy trình cục bộ

3

Chỉ tuyển những PM có CP thấp

THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

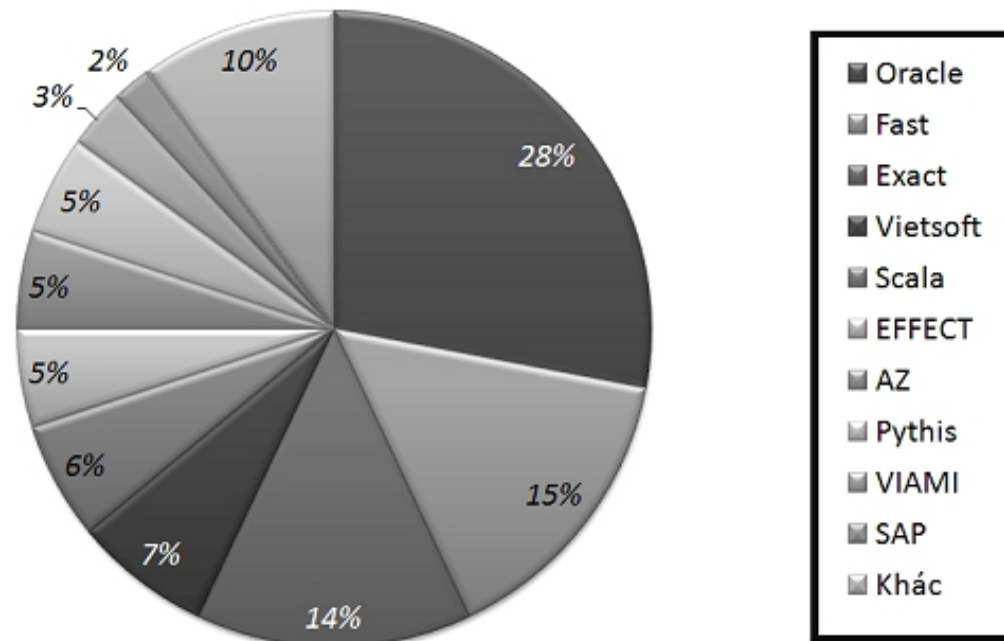
ERP



THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP

Tỷ lệ sử dụng PM ERP trong các dự án



BĐ chỉ ra slg các dự án ERP đã và đang được triển khai tại VN từ 2004 đến nay

(chỉ tính các dự án triển khai ERP đầy đủ hoặc gần như đầy đủ các phân hệ)

THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP



Bộ phận KINH DOANH

Hệ thống LẮP RÁP – SỬA CHỮA

- QT Nhân sự và tiền lương
- QL Cổ đông
- QL HT chất lượng
- QL SX dự án PM
- QL Bảo hành
- QL ĐĐH và giao nhận hàng XNK

→ Kiểm soát TC: Hàng tồn, Công nợ
→ Cung cấp nhanh và chính xác ĐĐH + số liệu hạch toán
→ Hỗ trợ nhiều cho lập kế hoạch + quyết định

THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP



Các nhà QL các TĐ lớn

Chạy song song CŨ – MỚI

Chạy độc lập PM MỚI

Nâng cao QT thông tin
Hoàn thiện quy trình SX

THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP



Tài chính – Kế toán
QL mua sắm – QL bán hàng
QL sản xuất
PT KQ HĐKD



Hoạt động SXKD

→ Công tác TC-KT thuận lợi
→ QL kho, phân phối, điều hành + QH KH tốt hơn
→ Bán hàng + Phân phối tốt hơn

Cơ cấu tổ chức

→ Đáp ứng nhu cầu
→ QL tập trung, xuyên suốt

THỰC TRẠNG ERP TẠI VN

ERP



4 LẦN THẤT BẠI

- Lực lượng thiếu, không đủ chuyên môn
- Chưa quen với quy trình làm việc mới
- Tiến trình áp dụng gấp rút

— Triển khai tại văn phòng + nhà máy
(Tài chính, QL Kho, Mua hàng, Bán hàng, Sản xuất)

— Thay đổi cách quản lý từ trên xuống
+ chính sách đãi ngộ



→ Chấm dứt QL thủ công sau 2 tháng
(BP Mua hàng, Bán hàng, Tồn kho)