

KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Question 1 Ưu điểm của hình thức quản trị theo dự án:

Choose one answer.

- a. Thích ứng với khách hàng và môi trường
- b. Có thể nhận dạng và điều chỉnh các vấn đề ngay từ đầu
- c. Đưa ra các quyết định đúng lúc về các cân nhắc giữa những mục tiêu mâu thuẫn về thời gian, chi phí, thành quả của dự án
- d. **Tất cả các câu trên**

Question 2 Phát triển nhóm trong giai đoạn nào của tiến trình DA

Choose one answer.

- a. Kiểm soát
- b. Hoạch định
- c. Khởi sự DA
- d. **Thực hiện**

Question 3 Một nhà quản trị DA vừa trở thành nhà quản lý cho một dự án. tài liệu công nhận sự tồn tại của dự án gọi là

Choose one answer.

- a. Phân công dự án
- b. **Hiển chương dự án**
- c. Báo cáo công việc (SOW)
- d. Mô tả sản phẩm

Question 4 Nếu dự án được tổ chức theo hình thức ma trận thì phương diện dự án trong ma trận sẽ chịu trách nhiệm về

Choose one answer.

- a. Đạt được mục tiêu dự án, tuân thủ giới hạn về ngân sách và Tương tác với khách hàng và các nhóm hữu quan khác
- b. **Đề phát sinh không nhất quán với hệ thống quản lý, các chính sách và thủ tục với tổ**
- c. Không ổn định về công việc (employment)
- d. Khả năng chuyên môn

Question 5 Các chức quản trị dự án cốt lõi bao gồm:

Choose one answer.

- a. Quản trị rủi ro, quản trị mua ngoài, quản trị nguồn nhân lực và quản trị truyền thông
- b. Quản trị mục tiêu, quản trị nguồn nhân lực và quản trị tài chính
- c. **Quản trị phạm vi, quản trị thời gian, quản trị chi phí và quản trị chất lượng**
- d. Quản trị Marketing, quản trị nguồn nhân lực và quản trị truyền thông

Question 6 Yếu tố nào sau đây không phải là một kỹ năng quản trị tác nghiệp

KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Choose one answer.

- a. Quản trị rủi ro
- b. Truyền thông
- c. Chương trình hóa
- d. Giải quyết vấn đề nguồn nhân lực

Question 7 Dự án có quy mô càng _____ thì càng nên xây dựng theo hình thức _____

Choose one answer.

- a. Lớn, ma trận
- b. Lớn, chức năng
- c. Lớn, thuần túy
- d. Nhỏ, chức năng

Question 8 Khởi sự dự án gồm các công việc nào sau đây

Choose one answer.

- a. Sắp xếp trình tự các công việc dự án
- b. Phối hợp các nguồn lực để hoàn tất công việc dự án
- c. Phân công công việc cho các thành viên nhóm dự án
- d. Thông qua dự án và cho phép công việc được bắt đầu

Question 9

Chi phí nguyên đầu vào tăng phát sinh nhu cầu dự án nghiên cứu nguyên vật liệu thay thế, thuộc về sự thay đổi

Choose one answer.

- a. khả năng của doanh nghiệp
- b. từ yêu cầu pháp lý
- c. từ yêu cầu khách hàng
- d. từ môi trường kinh doanh

Question 10 Bạn xem xét hai dự án loại trừ lẫn nhau. A thu nhập 35 triệu mỗi năm trong 4 năm với đầu tư ban đầu 80 triệu, B thu nhập 60 triệu mỗi năm trong vòng 5 năm và chi phí đầu tư là 170 triệu. Với $k=13\%$. Bạn nên:

Choose one answer.

- a. Chọn B vì có NPV cao hơn
- b. Chọn A vì chi phí đầu tư ít hơn
- c. Chọn B vì có IRR cao hơn
- d. Chọn A vì có IRR cao hơn
- e. Chọn A vì có $IRR > 13\%$

Question 11 Cơ cấu tổ chức nào mà nhà quản trị DA có nhiều ảnh hưởng nhất?
Choose one answer.

- a. Chức năng
- b. Dự án thuần túy**
- c. Ma trận cân bằng
- d. Ma trận mạnh

Question 12 Thực hiện công việc đồng thời là gì?
Choose one answer.

- a. Hướng dẫn đồng thời các giai đoạn DA
- b. Không có câu nào đúng
- c. Sử dụng nhiều nguồn lực hơn để hoàn thành DA sớm**
- d. Chấp nhận DA không thông qua kênh

Question 13 Nhà quản trị DA cần có đặc tính
Choose one answer.

- a. Vững kiến thức công nghệ, hoà đồng, kinh nghiệm**
- b. Thương lượng
- c. Dân chủ
- d. Lập trường kiên định

Question 14 Hoạch định chất lượng trong giai đoạn nào của tiến trình DA
Choose one answer.

- a. Khởi sự DA
- b. Hoạch định**
- c. Kiểm soát
- d. Thực hiện

Question 15 Yếu tố nào sau đây không phải là một phần của Quản trị dự án tích hợp
Choose one answer.

- a. Xây dựng kế hoạch dự án
- b. Ghi lại và tài liệu hóa các thay đổi đối với kế hoạch dự án
- c. Thực hiện kế hoạch dự án
- d. Tương tác giữa các nhóm dự án**

Question 16 Khi chia dự án xây dựng nhà ở thành các bộ phận: Mặt bằng, móng, tầng 1, tầng 2, tầng 3, hoàn thiện thì đây là cách xây dựng WBS theo
Choose one answer.

- a. Tiếp cận tổ chức

- b. Tiến trình
- c. Bộ phận vật lý
- d. Bộ phận chức năng

Question 17 Yêu cầu tích hợp của một dự án phụ thuộc vào các yếu tố sau:

Choose one answer.

- a. Mức độ phụ thuộc lẫn nhau giữa các bộ phận cấu thành dự án và sự phức tạp của các bộ phận cấu thành
- b. Mức độ khác biệt giữa các bộ phận cấu thành, mức độ phụ thuộc lẫn nhau giữa các bộ phận cấu thành dự án và sự phức tạp của các bộ phận cấu thành
- c. Số lượng các bộ phận cấu thành, mức độ khác biệt giữa các bộ phận cấu thành và mức độ phụ thuộc lẫn nhau giữa các bộ phận cấu thành dự án
- d. Số lượng các bộ phận cấu thành, mức độ khác biệt giữa các bộ phận cấu thành, mức độ phụ thuộc lẫn nhau giữa các bộ phận cấu thành dự án và sự phức tạp của các bộ phận cấu thành

Question 18 Một thiết bị mới có giá trị 100 triệu sẽ làm giảm chi phí hoạt động 30 triệu mỗi năm trong vòng 5 năm, giả sử không có sự thay đổi nào đối với vốn luân chuyển ròng và giá trị thanh lý bằng 0. Để đơn giản, giả sử khấu hao theo phương pháp đường thẳng và thuế thu nhập là 34%, $k=10\%$. NPV=

Choose one answer.

- a. 4.49 triệu
- b. 8.27 triệu
- c. 0.83 triệu
- d. 6.89 triệu

Question 19 Chu kỳ sống DA là gì?

Choose one answer.

- a. Phương pháp phân tích rủi ro
- b. Phân tích khả năng tồn tại của DA
- c. Tập hợp tất cả các giai đoạn của DA
- d. Tích hợp những nhu cầu sản phẩm vào DA

Question 20 Các chức năng quản trị dự án

Choose one answer.

- a. Quản trị Marketing, quản trị nguồn nhân lực và quản trị truyền thông
- b. Quản trị rủi ro, quản trị mua ngoài, quản trị nguồn nhân lực và quản trị truyền thông
- c. Quản trị phạm vi, quản trị thời gian, quản trị chi phí và quản trị chất lượng
- d. Cả b và c

Question 21 Một ví dụ của Dự án:

Choose one answer.

- a. Triển khai một tiến trình hay thủ tục mới trong công ty
- b. Xây dựng một tòa nhà
- c. Thiết kế một loại xe hơi mới
- d. Tất cả các yếu tố trên

Question 22 Tiến trình DA theo các bước thực hiện sau:

Choose one answer.

- a. Khởi sự, hoạch định, thực hiện, kiểm soát và kết thúc
- b. Khởi sự, lập kế hoạch DA, triển khai, kiểm soát
- c. Khởi sự, lập kế hoạch DA, triển khai và kết thúc
- d. Khởi sự, hoạch định, kiểm soát và kết thúc

Question 23 Đặc điểm của dự án bao gồm các đặc điểm sau đây

Choose one answer.

- a. Có thời điểm bắt đầu và thời điểm kết thúc xác định
- b. Mang tính duy nhất
- c. Nhằm đạt được mục tiêu xác định
- d. Tất cả các câu trên

Question 24 Mức độ tự chủ của một dự án phụ thuộc vào

Choose one answer.

- a. Vai trò và vị trí của PM
- b. Kiểm soát của PM đối với nguồn lực và các thủ tục, hệ thống kiểm soát đặc thù của dự án
- c. Dự án cần được tách biệt về không gian so với tổ chức mẹ
- d. Tất cả đều đúng

Question 25 Mức độ sẵn sàng của các nguồn lực càng _____ thì càng hỗ trợ cho việc xây dựng một dự án theo hình thức _____

Choose one answer.

- a. Thấp, ma trận
- b. Cao, thuần túy
- c. Cao, chức năng
- d. Thấp, chức năng

Question 26 Phân phát các thông tin cần thiết cho các bên liên quan trong giai đoạn nào của tiến trình DA

Choose one answer.

- a. Hoạch định
- b. Kiểm soát
- c. Khởi sự DA